

เรียน ที่ประชุมของคณะท่านที่ปรึกษาประจำทวีป

เพื่อนบาไฮที่รักทั้งหลาย

(1) สิบห้าปีผ่านไปนับตั้งแต่คณะท่านที่ปรึกษามาประชุมกันในโอกาสเดียวกันนี้ ณ ดินแดนศักดิ์สิทธิ์ และครั้งนั้นเราได้แจ้งให้คณะท่านที่ปรึกษาทราบเป็นครั้งแรกเกี่ยวกับวิถีที่ชุมชนบาไฮจะต้องคืบหน้าไป หากจะเร่งกระบวนการคู่ขนานของการขยายตัวพร้อมกับสร้างความเป็นปึกแผ่นของชุมชน ซึ่งประสบการณ์ที่สะสมมาได้เตรียมชุมชนบาไฮให้เดินไปตามวิถีทางนี้ด้วยความมั่นใจ และไม่มี ความจำเป็นที่จะต้องกล่าวถึงระยะทางที่ก้าวหน้าไปได้ในช่วงเวลาสั้นๆ เพียงหนึ่งทศวรรษครึ่ง เพราะเห็นได้ อยู่แล้วจากบันทึกของผลงานความสำเร็จ วันนี้เราขอเชิญให้ท่านเริ่มอภิปรายไตร่ตรองเกี่ยวกับระยะ ต่อไปของวิสาหกิจอันยิ่งใหญ่ที่โลกบาไฮจะเริ่มต้นตั้งแต่เรชวาน 2554 (2011) ถึงเรชวาน 2559 (2016) ซึ่งเป็นแผนงานห้าปีฉบับแรกที่ตามมาด้วยแผนงานห้าปีฉบับถัดไป และจะสิ้นสุดที่ครบรอบ หนึ่งศตวรรษของการเริ่มต้นยุคแห่งการก่อร่างของศาสนา ในอีกหลายวันต่อจากนี้ไปขอให้ท่านคิด ออกมาให้ชัดเจนว่า ท่านที่ปรึกษาและอนุกรทั้งหลายจะช่วยชุมชนในการต่อยอดความสำเร็จที่ไม่ ธรรมดาของตนต่อไปอย่างไร เพื่อจะขยายเจตคติของการเรียนรู้ไปสู่ปฏิบัติการอื่นๆ ซึ่งปฏิเสธไม่ได้ว่า การเรียนรู้นี้ได้กลายมาเป็นลักษณะของความพยายามในการสอน เพื่อจะเพิ่มขีดความสามารถในการ ใช้เครื่องมือและวิธีต่างๆ ให้สอดคล้องกัน ซึ่งตนได้พัฒนาสิ่งเหล่านี้ขึ้นมาด้วยความยากลำบาก และเพื่อ จะเพิ่มจำนวนศาสนิกชนที่ตื่นตัวต่อวิสัยทัศน์ของศาสนาอย่างไม่เคยมีมาก่อน ซึ่งพวกเขา กำลัง ทรากตรำอย่างขยันขันแข็งเพื่อบรรลุพันธกิจที่ชุมชนได้รับมอบจากพระผู้เป็นเจ้า

(2) ในสารเรชวานของเราปีนี้ เราได้อธิบายการขับเคลื่อนของกระบวนการเรียนรู้ที่ทวีพลังขึ้นอย่าง ต่อเนื่องในแผนงานระดับโลกสี่แผนงานติดต่อกันที่ผ่านมา ซึ่งได้เพิ่มขีดความสามารถของมิตรสหาย ในการลงมือปฏิบัติในระดับรากหญ้า ภาพที่มองจากมุมนี้ก็น่าตื่นใจจริงๆ ด้วยทั่วโลกมีกว่า 350,000 คน ที่เรียนจบหลักสูตรแรกของการอบรม ความสามารถในการจัดแบบแผนของชีวิตที่มีการอธิษฐาน เป็นลักษณะเด่น จึงเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัด ในสภาพแวดล้อมที่หลากหลายในทุกทวีป ศาสนิกชนกลุ่ม ต่างๆ ร่วมสามัคคีกันกับผู้อื่นในการอธิษฐาน หันมาวิงวอนพระผู้สร้างของตนด้วยหัวใจ และขอความ ช่วยเหลือจากพลังทางจิตวิญญาณทั้งหลาย ซึ่งความพยายามส่วนตัวและส่วนรวมของพวกเขาจะ ประสบความสำเร็จแค่ไหนก็ขึ้นกับพลังเหล่านี้ ครูสอนชั้นเรียนเด็กบาไฮที่มีอยู่ในสำรองเพิ่มจำนวนขึ้น เกือบสองเท่าในช่วงเวลาห้าปี รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนราว 130,000 คน ซึ่งทำให้เป็นไปได้ที่ชุมชนจะ ทุ่มเทใจตอบสนองความใฝ่ฝันทางจิตวิญญาณของผู้เยาว์วัย ความสามารถที่เพิ่มขึ้นหกเท่าใน ช่วงเวลาเดียวกันนี้ในการช่วยเหลือเยาวชนให้เลือกทางเดินที่ถูกต้องในระยะที่สำคัญนี้ของชีวิต บ่งบอก ถึงความมุ่งมั่นที่มีต่อกลุ่มอายุนี้อา่มาากน้อยเพียงไร ยิ่งไปกว่านั้นในทุกแห่งหน มิตรสหายจำนวนน่า สะดุดตาพบว่า ตนมีความพร้อมที่จะสนทนากับประชาชนที่มีภูมิหลังและความสนใจแตกต่างกัน และ

พร้อมที่จะร่วมกันสำรวจความเป็นจริงกับพวกเขา ซึ่งก่อให้เกิดความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับความจำเป็น รับผิดชอบในช่วงเวลานี้ของประวัติศาสตร์ของมนุษยชาติ และวิธีสำหรับจัดการกับเรื่องนี้ ความพยายามของมิตรสหายเกือบ 70,000 คน ที่สามารถรับใช้ในฐานะเป็นผู้อำนวยความสะดวกกลุ่มศึกษา ได้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับการทวิจำนวนอย่างเป็นระบบของกิจกรรมหลักทั่วโลก ซึ่ง ณ เวลาใดเวลาหนึ่งมีผู้เข้าร่วมจำนวนไม่น้อยกว่าครึ่งล้านคน

(3) ดังที่ชัดเจนอยู่ในสารเรขาคณิตของเรา ในระบบที่ถูกสร้างขึ้นมาเพื่อพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ดังกล่าว ชุมชนของพระนามอันยิ่งใหญ่ที่สุดครอบครองเครื่องมือที่มีศักยภาพอย่างไม่มีขีดจำกัด ในสภาพแวดล้อมที่หลากหลายเป็นอย่างมาก เป็นไปได้ในทุกกลุ่มชุมชนที่กลุ่มบุคคลที่เป็นแกนกลางซึ่งมีจำนวนคนเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ กลุ่มนี้จะก่อให้เกิดการเคลื่อนไหวไปสู่เป้าหมายของระบบโลกใหม่ สิบปีก่อนเมื่อเราแนะนำแนวความคิดเกี่ยวกับกลุ่มชุมชน ซึ่งเป็นกลุ่มตามภูมิศาสตร์ที่ช่วยในการนึกถึงภาพการเติบโตของศาสนา เราได้ให้แนวทางกว้างๆ เกี่ยวกับสี่ระยะในเส้นทางของพัฒนาการของกลุ่มชุมชนเมื่อชุมชนบาหลีเริ่มต้นดำเนินการตามข้อกำหนดในแผนงานดังกล่าว แนวทางนี้เป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการให้คำอธิบายและคำนิยามแก่กระบวนการที่ดำเนินไปอย่างต่อเนื่องเป็นสิ่งสำคัญ ประสบการณ์ที่สะสมนับแต่นั้นมา บัดนี้ช่วยให้ศาสนิกชนสามารถนึกภาพการเคลื่อนไหวของประชากรกลุ่มหนึ่งที่ถูกขับเคลื่อนด้วยพลังทางจิตวิญญาณที่ทวีขึ้น ซึ่งฉายให้เห็นความเปลี่ยนแปลงที่ละเอียดต่อเนื่องกันไปอย่างอุดมและมีพลัง การทบทวนโดยย่อเกี่ยวกับกระบวนการที่เจริญขึ้นมาในกลุ่มชุมชน แม้ว่าทุกท่านทุกคนจะคุ้นเคยดีอยู่แล้ว จะช่วยเน้นลักษณะมูลฐานเสมือนสิ่งมีชีวิตของกระบวนการนี้

แผนงานเพื่อการเจริญเติบโต

(4) โอกาสที่มีอยู่ในสภาพแวดล้อมของศาสนิกชนแต่ละคนที่เข้ามามีส่วนร่วมในเริ่มแรก -หรืออาจเริ่มจากอาสาสมัครภายในประเทศเพียงคนเดียวในกลุ่มชุมชนนั้นๆ ที่เริ่มสนทนากับคนท้องถิ่นอย่างมีความหมายและโดดเด่น คือตัวกำหนดเสมอว่ากระบวนการเติบโตจะเริ่มต้นอย่างไรในกลุ่มชุมชน กลุ่มศึกษาที่ประกอบด้วยเพื่อนหรือเพื่อนร่วมงานไม่กี่คน ชั้นเรียนที่เสนอให้แก่เด็กจำนวนหนึ่ง ในละแวกบ้าน กลุ่มที่ถูกจัดขึ้นเพื่อ ยุวชนหลังจากเลิกโรงเรียน การชุมนุมอธิษฐานที่จัดสำหรับครอบครัวและเพื่อนๆ แต่ละกิจกรรมเหล่านี้สามารถเป็นตัวกระตุ้นการเติบโต อะไรจะเกิดขึ้นต่อไปไม่สามารถกำหนดวิธีได้ล่วงหน้า สภาพแวดล้อมอาจมีเหตุผลสมควรให้กิจกรรมหลักหนึ่งมีความสำคัญกว่าและเพิ่มจำนวนเร็วกว่ากิจกรรมหลักอื่นๆ แต่ก็มีความเป็นไปได้พอๆ กันว่ากิจกรรมหลักทั้งสองอาจคืบหน้าไปด้วยความเร็วพอๆ กัน ทีมเยี่ยมเยียนอาจถูกเชิญมาให้แรงหนุนกิจกรรมที่ยังอ่อนแอ แต่ไม่ว่ารายละเอียดจะเป็นอย่างไรผลที่ออกมาต้องเหมือนกัน ภายในทุกกลุ่มชุมชน กิจกรรมหลักทั้งหลายต้องเชื่อมโยงกันถึงระดับที่โดยรวมทั้งหมดแล้ว แผนงานสำหรับการขยายตัวและการสร้างความเป็นปึกแผ่นของศาสนาอย่างยั่งยืน ต้องเริ่มตั้งต้นให้เห็น กล่าวคือ ไม่ว่าจะผสมผสานกันอย่างไรและไม่ว่าจะมีจำนวนน้อยเพียงไร การชุมนุมอธิษฐาน ชั้นเรียนเด็กและกลุ่มยุวชน กำลังได้รับการค้ำจุนโดยบรรดาผู้ที่ก้าวหน้าไปตามลำดับของหลักสูตรการฝึกอบรม และทุ่มเทใจให้กับวิสัยทัศน์ของการเปลี่ยนแปลงส่วนบุคคลและส่วนรวมที่ตนส่งเสริม เริ่มแรกของการหลังไหลของทรัพยากรมนุษย์นี้ไปยังสนามของการลงมือ

กระทำอย่างเป็นระบบเป็นการบ่งบอกถึงหลักชัยแรกของกระบวนการเติบโตที่ยั่งยืนที่ยังมีอีกหลายหลักชัย

(5) สถาบันและหน่วยงานทั้งหมดที่ส่งเสริมจุดมุ่งหมายของชุดของแผนงานระดับโลกในปัจจุบันนี้ จำเป็นต้องมีความชำนาญในการคิดตัดสินใจและลงมือกระทำอย่างรวดเร็วในระดับที่มากถึงขั้นที่การกำเนิดขึ้นมาของกระบวนการที่มีพลังขับเคลื่อนดังกล่าวเรียกร้องให้มี และไม่มีใครที่จะต้องใช้เขาวนปัญญาไปกว่าอนุกรทั้งหลาย การจะช่วยให้มิตรสหายมองเห็นระยะแรกที่สำคัญของกระบวนการเติบโตนี้ และหนทางมากมายที่สามารถทำสิ่งนี้ได้ คือหัวใจของการปฏิบัติหน้าที่ของอนุกรทุกคน รวมทั้งผู้ช่วยอนุกรทั้งหลายที่กำลังทวีจำนวนขึ้น ในงานนี้และในงานทั้งหมดของตน พวกเขาต้องแสดงความมีวิสัยทัศน์ที่กว้างและความคิดที่ชัดเจน มีความยืดหยุ่นและคิดเป็นทำเป็น พวกเขาควรยืนเคียงบ่าเคียงไหล่กับมิตรสหาย สนับสนุนความดีนพยายามของมิตรสหายและเบิกบานใจไปด้วยกัน มิตรสหายบางคนจะขึ้นมาอยู่แนวหน้าของกิจกรรมได้อย่างรวดเร็ว ขณะที่บางคนจะก้าวมาข้างหน้าอย่างลังเล กระนั้นทุกคนจำเป็นต้องได้รับการสนับสนุนและกำลังใจ ได้รับสิ่งที่ไม่ใช่ความคิดลอยๆ แต่เป็นความรู้ถ่วงทั่วที่จะได้มาโดยการทำงานในสนามแห่งการรับใช้เคียงข้างกันเท่านั้น ความศรัทธาในความสามารถของทุกคนที่แสดงความปรารถนาจะรับใช้ เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับผู้ที่พยายามจะให้พวกเขาเข้าร่วมในแผนงานอย่างทุ่มเทใจ ความรักที่ไม่มีข้อยกเว้นแต่ไม่ใช่ทำให้หมดโดยไม่ให้รู้จักตนเอง เป็นสิ่งที่ขาดไม่ได้หากพวกเขาคิดจะช่วยเหลือเปลี่ยนความลังเลเป็นความกล้าหาญที่เกิดจากความวางใจในพระผู้เป็นเจ้า และเปลี่ยนการเฝ้าปรารถนา ความตื่นเต้นเป็นความมุ่งมั่นที่จะลงมือกระทำในระยะยาว ความมุ่งมั่นด้วยใจที่สงบนั้นจะเป็นสิ่งสำคัญในขณะที่พวกเขาพยายามสาธิตให้เห็นว่า ก่อนอิฐทั้งหลายที่เป็นอุปสรรคกีดขวางสามารถใช้เหยียบเพื่อก้าวไปข้างหน้า และความพร้อมที่จะรับฟังด้วยจิตวิญญาณที่อ่อนไหว จะมีค่าอย่างประเมินไม่ได้ในการช่วยให้มองเห็นอุปสรรคต่างๆ ที่ทำให้มิตรสหายบางคนไม่เห็นความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติอย่างสามัคคีกัน

การเพิ่มความเข้มข้น

(6) เมื่อแผนงานอย่างเข้มข้นเพื่อการเจริญเติบโตกำลังเป็นรูปเป็นร่าง เป็นสิ่งสำคัญที่จะต้องสังเกตเห็นว่า ความรู้สึกเป็นชุมชนเดียวกันที่เกิดขึ้นในจิตสำนึกจะเริ่มมีอิทธิพลโน้มน้าววิถีของเหตุการณ์ต่างๆ ไม่ว่ากิจกรรมทั้งหลายจะกระจายไปทั่วกลุ่มชุมชนหรือกระจุกอยู่ในหมู่บ้านหรือละแวกบ้านเดียว ความอดสาหะของมิตรสหายจะอยู่บนสำนึกที่มีจุดประสงค์ร่วมกัน การจัดระบบไม่ว่าในระดับใดเพื่อถ่ายทอดจิตสำนึกใหม่นี้ออกมา ในไม่ช้าจะต้องมีการจัดระบบในระดับที่สูงขึ้นไปเพื่อประสานกิจกรรมหลักที่ทวีจำนวนขึ้น โดยอาศัยมาตรการต่างๆ กิจกรรมจะมีโครงสร้างใหญ่ขึ้น และการริเริ่มซึ่งแต่ก่อนคิดขึ้นมาโดยความตั้งใจของบุคคล มาถึงตอนนี้จะถูกยกระดับขึ้นมาเป็นความพยายามของส่วนรวม สถาบันการฝึกอบรมจะแต่งตั้งผู้ประสานงานเข้ามาเสริมสำหรับกลุ่มศึกษา กลุ่มเยาวชน ชั้นเรียนเด็ก การแต่งตั้งตามลำดับอย่างไร้หนมาก่อนก็น่าจะใช้ได้ ซึ่งลำดับการแต่งตั้งนี้ควรถูกกำหนดจากความเข้าใจที่เกาะติดสถานการณ์ในพื้นที่ เพราะสิ่งสำคัญไม่ได้อยู่ที่การทำตามสูตรสำเร็จของการปฏิบัติ แต่อยู่ที่การเปิดเผยออกมาของกระบวนการทางการศึกษาที่ได้เริ่มแสดงศักยภาพในการทำให้เกิดการเพิ่มพลังทางจิตวิญญาณให้แก่คนจำนวนมาก

(7) ที่ขนานกันไปกับการก่อตั้งกลไกสนับสนุนกระบวนการอบรมนี้ก็คือ โครงสร้างบริหารอื่นๆ กำลังเป็นรูปเป็นร่างขึ้นมาทีละน้อย เริ่มจากการประชุมกันของศาสนิกชนไม่กี่คนในบางโอกาส ก็ขยับขึ้นมาเป็นการอภิปรายไตร่ตรองอย่างสม่ำเสมอโดยกลุ่มแกนกลางของมิตรสหายที่ขยายวง ซึ่งใส่ใจในการนำพลังงานที่มีมากขึ้นมาใช้ในพื้นที่ของการรับใช้ เมื่อกระบวนการเติบโตรวดเร็วกว่าต่อไป ในที่สุดแล้วการจัดแจงเช่นนี้จะไม่สามารถสนองความต้องการของการวางแผนและการตัดสินใจ เมื่อนั้นก็จะมีการจัดคณะกรรมการเผยแพร่ประจำพื้นที่ และการชุมนุมเพื่อการไตร่ตรองจะเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการ โดยปฏิสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการเผยแพร่ประจำพื้นที่ สถาบันการฝึกอบรมและอนุกร แผนที่ครบถ้วนสำหรับการประสานงานกิจกรรมต่างๆ ก็ดำเนินการได้ ประกอบกับความสามารถที่แฝงเร้นอยู่ทั้งหมดที่จำเป็นต้องมีในการอำนวยความสะดวกให้เกิดการไหลเวียนของคำชี้แนะ เงินทุนและข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ มาถึงตอนนี้กระบวนการเติบโตในกลุ่มชุมชนจะเป็นไปตามจังหวะที่กำหนดไว้ เป็นวัฏจักรที่แน่ชัดของการขยายตัวสลับกับการสร้างความเป็นปึกแผ่น และคืบด้วยการชุมนุมเพื่อการไตร่ตรองและวางแผนทุกสามเดือน ซึ่งกระบวนการนี้กำลังเผยโฉมออกมาอย่างไม่ถูกขัดจังหวะ

(8) นี่ก็เช่นกันเป็นเรื่องสำหรับอนุกร สถาบันและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกัน เช่นสภาบาไฮระดับภูมิภาคและคณะกรรมการสถาบันการฝึกอบรม ที่จะต้องรับประกันว่า โครงสร้างบริหารที่กำลังสร้างขึ้นในกลุ่มชุมชนมีลักษณะที่จำเป็น กล่าวอย่างเจาะจงก็คือ ลำดับของหลักสูตรที่เราแนะนำให้สถาบันการฝึกอบรมทุกแห่งใช้ ซึ่งกำลังช่วยให้กระบวนการเปลี่ยนแปลงที่เป็นอยู่ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกออกแบบมาเพื่อสร้างบรรยากาศที่เอื้อต่อการเข้าร่วมอย่างทั่วถึง และในเวลาเดียวกันก็เอื้อต่อการสนับสนุนและช่วยเหลือกันและกัน ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลในบรรยากาศเช่นนี้ซึ่งทุกคนถือว่าตนกำลังเดินอยู่บนหนทางของการรับใช้ร่วมกัน ได้รับการอธิบายไว้โดยย่อในสารเรชวานของเรา เรายังระบุไว้ในสารนี้ด้วยว่า บรรยากาศดังกล่าวใช้ว่าจะไม่มีผลต่อกิจการบริหารของศาสนา เมื่อศาสนิกชนจำนวนมากขึ้นมาร่วมงานเผยแพร่และงานบริหาร ซึ่งกระทำด้วยเจตคติของการเรียนรู้อย่างถ่อมตน พวกเขาควรจะเริ่มเข้าใจและมองงานทุกอย่าง มองปฏิสัมพันธ์ทุกอย่าง ว่าเป็นโอกาสที่จะร่วมมือกันเพื่อสร้างความก้าวหน้า และไปด้วยกันในความพยายามรับใช้ศาสนา ในหนทางนี้ความอยากจะสั่งสอนผู้อื่นที่มากเกินไปจะลดลง ในหนทางนี้แนวโน้มที่จะลดกระบวนการซับซ้อนของการเปลี่ยนแปลงให้ลงมาเป็นขั้นตอนง่ายๆ แบบทำตามคำสั่งในคู่มือ จะถูกหยุดยั้ง การกระทำคนละส่วนจะถูกนำมาวางในภาพรวม และแม้แต่ขั้นตอนที่เล็กน้อยที่สุดก็มีความหมาย ปฏิบัติการของพลังทางจิตวิญญาณในสมรภูมิของการรับใช้จะเป็นที่เห็นได้ชัดยิ่งขึ้น และสายใยแห่งมิตรภาพซึ่งสำคัญยิ่งต่อแบบแผนของการเติบโตที่ดี จะได้รับการเสริมให้แข็งแกร่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

(9) ในภาพรวมของกระบวนการทั้งหลายที่กำลังเผยโฉมออกมา โครงสร้างที่กำลังเป็นรูปเป็นร่าง และมิตรภาพที่ยั่งยืนนี้ ณ เวลาซึ่งเป็นที่รู้จักกันว่าเป็น การเปิดฉาก แผนงานอย่างเข้มข้นเพื่อการเจริญเติบโต หมายถึงการยอมรับในจิตสำนึกว่า องค์ประกอบทั้งหมดที่จำเป็นสำหรับการเร่งการขยายตัวและการสร้างความเป็นปึกแผ่นของศาสนา ไม่เพียงแต่พร้อมแล้วเท่านั้น แต่ยังปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพเพียงพอด้วย การเปิดฉากนี้ซึ่งไปถึงความสมบูรณ์พร้อมของระบบที่ขยายตัวอยู่

ตลอดและยืนอยู่ได้ด้วยตัวเอง เพื่อการอบรมธรรมะให้แก่ประชากร : มิตรสหายทยอยกันผ่านหลักสูตรของสถาบันการฝึกอบรมและเข้าร่วมกิจกรรมที่สอดคล้องตามแต่ละหลักสูตร ซึ่งช่วยเพิ่มจำนวนของผู้ที่เข้ามาใหม่ในศาสนา และจากจำนวนผู้ที่เข้ามาใหม่นี้มีเปอร์เซ็นต์ไม่น้อยที่เข้ามาในกระบวนการฝึกอบรมเสมอ ซึ่งเป็นการรับประกันการขยายตัวของระบบ นี่คืออีกหลักชัยหนึ่งที่มิตรสหายทั้งหลายที่กำลังตรากตรำในทุกกลุ่มชุมชน ต้องไปให้ถึงเมื่อถึงเวลา

(10) ในการนำหลายสิ่งหลายอย่างที่เรเคยกล่าวไว้ในโอกาสต่างๆ ก่อนหน้านี้นี้มากล่าวซ้ำที่นี่ เราหวังจะเน้นให้ท่านทราบว่า การหนุนการเคลื่อนไหวของประชากรที่ได้รับแรงบันดาลใจจากจุดประสงค์และหลักธรรมของศาสนา สามารถทำได้เลยอย่างไรหากไม่เอาเรื่องยุ่งยากอื่นๆ มาปน เรามีได้เข้าใจผิดว่าเส้นทางที่ซิดไว้อย่างย่อข้างบนนี้ไม่ใช่เรื่องยาก ความก้าวหน้าทำสำเร็จได้โดยการผ่านวิกฤติและชัยชนะที่ส่งผลต่อกันและกัน และการสะดุดกับปัญหาเป็นเรื่องที่เลี่ยงไม่ได้ ผู้เข้าร่วมลดจำนวนลง กิจกรรมดำเนินไปไม่ครบรอบตามวัฏจักร เกิดรอยแยกในสายสัมพันธ์แห่งความสามัคคีชั่วคราว เหล่านี้คือส่วนหนึ่งของสิ่งท้าทายมากมายที่จะต้องรับมือ ไขว่ว่าจะเกิดขึ้นไม่บ่อยที่การเพิ่มขึ้นของทรัพยากรมนุษย์หรือความสามารถที่จะดึงทรัพยากรนี้มาใช้ ไม่เพียงพอสำหรับการขยายตัวอย่างรวดเร็ว กระนั้นก็ตามการหาสูตรสำเร็จมาใช้กับกระบวนการเติบโต จะไม่ก่อให้เกิดแบบแผนของการเติบโตที่มีลักษณะสอดคล้องตามที่ต้องการ ความไม่สอดคล้องชั่วคราวในความก้าวหน้าของกิจกรรมต่างๆ เป็นเรื่องที่เกิดขึ้นได้ในกระบวนการเป็นธรรมดา และสามารถปรับได้โดยอาศัยเวลาหากใช้ความอดทน การลดกิจกรรมหนึ่งที่กำลังเติบโตดีเพื่อให้มีการเติบโตที่สมดุลอย่างที่คิดตามทฤษฎี มักก่อให้เกิดผลตรงกันข้าม ขณะที่มิตรสหายในกลุ่มชุมชนหนึ่งอาจได้ประโยชน์จากประสบการณ์ของบรรดาผู้ที่วางแบบแผนของการปฏิบัติที่จำเป็นไว้แล้ว แต่โดยการปฏิบัติ การใคร่ครวญและการปรึกษาหารือด้วยตนเองอย่างต่อเนื่องเท่านั้น พวกเขาจึงจะได้เรียนรู้ที่จะเข้าใจความเป็นจริงของตนเอง เห็นศักยภาพของตนเอง ใช้ทรัพยากรของตนเอง และตอบสนองสิ่งที่จำเป็นรีบด่วนสำหรับการขยายตัวและการสร้างความเป็นปึกแผ่นในระดับใหญ่ที่จะมาถึง

(11) ปัจจุบันนี้มีราว 1,600 กลุ่มชุมชนทั่วโลกที่มิตรสหายสร้างแบบแผนของการปฏิบัติที่สัมพันธ์กับแผนงานอย่างเข้มข้นเพื่อการเจริญเติบโตได้สำเร็จ แม้จะมีความสำคัญ แต่ความสำเร็จนี้ก็ไม่สามารถถือได้ว่าเป็นยอดสุดของกระบวนการที่ได้รุดหน้าไปในแต่ละกลุ่มชุมชน เวลานี้มีพื้นที่ใหม่ๆ สำหรับการเรียนรู้ที่เปิดให้แก่มิตรสหายที่ถูกขอให้อุทิศพลังงานให้แก่การสร้างชุมชนที่มีชีวิตชีวา มีขนาดใหญ่ขึ้น และสะท้อนให้เห็นความเป็นจริงยิ่งขึ้นของวิสัยทัศน์ของพระบาทสมเด็จพระบารมีสำหรับมนุษยชาติ กลุ่มชุมชนเหล่านี้ยังจำเป็นต้องเป็นที่รองรับอาสาสมัครภายในประเทศที่อาจถูกส่งไปยังแต่ละกลุ่มไล่ตามกันไปทั่วประเทศ เพื่อสอดส่องแสงแรกของการเปิดเผยพระธรรมของพระองค์ให้แก่บางกลุ่ม และเสริมสภาพของศาสนาในบางกลุ่ม เป็นการช่วยให้ทุกกลุ่มชุมชนสามารถก้าวหน้าอย่างรวดเร็วไปถึงระยะแรกตามเส้นทางของพัฒนาการ หรือไปให้ไกลยิ่งกว่านั้น ด้วยความคิดเช่นนี้ ณ เรชวาน 2554 (2011) เราขอให้ชุมชนของพระนามอันยิ่งใหญ่ที่สุด เพิ่มจำนวนกลุ่มชุมชนที่มีการดำเนินแผนงานการเจริญเติบโตไม่ว่าจะมีความเข้มข้นในระดับใดก็ตาม เพิ่มเป็น 5,000 กลุ่มในห้าปีข้างหน้า คือประมาณหนึ่งในสามของจำนวนกลุ่มชุมชนทั้งหมดที่มีอยู่ในโลกในปัจจุบัน

การขยายขอบเขตของการเรียนรู้

(12) สิ่งที่เราพรรณนาไว้ในย่อหน้าก่อนๆ และในสารจำนวนมากมายในหนึ่งทศวรรษครึ่งที่ผ่านมา จะดีที่สุดถ้ามองว่าเป็นแนวทางสำหรับการเติบโตของชุมชนบาไฮลำดับล่าสุด ซึ่งแต่ละแนวทางก็เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในเวลานั้นๆ ในประวัติศาสตร์ กระบวนการเติบโตที่ขับเคลื่อนโดยสวรรค์เริ่มต้นจากศรัทธาอันร้อนแรงที่เกิดขึ้นมาในดินแดนกำเนิดของศาสนาว่าหนึ่งร้อยหกสิบปีที่แล้ว เมื่อคนจำนวนเป็นพันๆ ตอบสนองต่อคำบัญชาของยุคใหม่ และได้รับแรงหนุนจากการออกแรงของศาสนิกชนที่นำพระธรรมของพระบาฮาอุลลาห์ไปยังประเทศเพื่อนบ้านในโลกตะวันออกและบางจุดที่กระจายอยู่ในโลกตะวันตก กระบวนการนี้ได้โครงสร้างที่ใหญ่ขึ้นจากธรรมจาริกแห่งแผนงานสวรรค์ที่เปิดเผยโดยพระอับดุลบาสา และรุดหน้าไปเมื่อมิตรสหายทั้งหลายกระจายกันไปทั่วโลกอย่างเป็นระบบภายใต้การชี้นำของท่านศาสนภิบาล ให้ก่อตั้งศูนย์กลางขนาดเล็กของกิจกรรมบาไฮและปีกเสาของระบบบริหาร กระบวนการนี้ทวีความเข้มข้นยิ่งขึ้นในพื้นที่ชนบทต่างๆ ในโลกเมื่อมวลชนเข้ามายอมรับศาสนา แต่ก็ช้าลงถนัดเมื่อมิตรสหายพยายามค้นหากลยุทธ์เพื่อคำนวณการขยายตัวและการสร้างความเป็นปีกแผ่นในระดับใหญ่ และมาถึงตอนนี้เป็นเวลาสิบห้าปีแล้ว กระบวนการนี้ได้เร่งตัวขึ้นมาใหม่อย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่เริ่มต้นแผนงานสี่ปี เมื่อเราร้องเรียกโลกบาไฮให้ดำเนินงานเผยแพร่ออย่างเป็นระบบโดยอิงกับประสบการณ์ที่ได้จากการเรียนรู้ที่ยากแต่มีค่ายิ่งนับเป็นทศวรรษ การที่แนวทางในปัจจุบันสำหรับการเติบโตแม้จะมีประสิทธิภาพ ก็ยังต้องมีวิวัฒนาการต่อไปอย่างซับซ้อนและเจเนจัดหลังจากที่ได้ฝังรากในกลุ่มชุมชนแล้ว เป็นการสาธิตให้เห็น พลังสร้างสรรค์ ที่มีอยู่ในศาสนาอย่างสะดุดตาอย่างยิ่ง ซึ่งน้อยคนจะไม่ยอมรับ

(13) ในการกล่าวถึงพัฒนาการของชุมชนบาไฮทั่วโลก บ่อยแค่ไหนที่ท่านศาสนภิบาลสนับสนุนมิตรสหายให้ตั้งมั่นในจุดประสงค์และพากเพียรในความอดทน ท่านให้ข้อสังเกตด้วยความพอใจว่า ด้วยสำนึกในหน้าที่อันสูงส่ง มั่นใจในพลังสร้างสรรค์ที่ศาสนาของตนมี พวกเขามุ่งมั่นพยายามต่อไปโดยไม่ท้อใจและไม่มียะโรมายับยั้งได้ เพื่อจะออกแบบเครื่องมือทั้งหลายที่จำเป็นให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น สำหรับการเติบโตและพัฒนาของระบบโลกของพระบาฮาอุลลาห์ที่ยังเป็นตัวอ่อนในครรภ์ ท่านเตือนพวกเขาให้ระลึกไว้ว่า กระบวนการสร้างนี้เองซึ่งดำเนินไปอย่างช้าๆ และไม่ขัดตา...เป็นความหวังเดียว ของมนุษยชาติที่สูญเสียความศรัทธา และเป็นที่ยึดเหนี่ยวจากธรรมลิขิตของท่านว่า กระบวนการนี้จะขยายขอบเขตและอิทธิพลต่อไป และในที่สุดระบบบริหารจะสาธิตให้เห็น ความสามารถของคนที่จะได้รับ การพิจารณาว่าไม่ใช่เป็นเพียงแก่นกลาง แต่เป็นแบบแผนของระบบโลกใหม่ ท่านเน้นไว้อย่างหนักแน่นว่า ในโลกที่โครงสร้างของสถาบันทางการเมืองและสถาบันทางสังคมทรุดลง วิสัยทัศน์พรามัวมโนธรรมสืบสน ระบบของศาสนาทั้งหลายอ่อนแอและหมดความขลัง กลไกการรักษานี้ อานุภาพเฟื่องฟูนี้ พลังสมานนี้ ซึ่งเต็มไปด้วยชีวิตและแทรกซอนไปทั่ว กำลัง เป็นรูปเป็นร่าง กำลัง ก่อตัวเป็นสถาบันต่างๆ และกำลัง ระดมกำลังของตน

(14) สิ่งที่เราเห็นได้ชัดคือ หากระบบบริหารจะเป็นแบบแผนสำหรับสังคมอนาคต เช่นนั้นแล้วชุมชนที่ระบบบริหารนี้พัฒนาขึ้นมา ต้องไม่เพียงมีความสามารถที่จะจัดการกับความต้องการทางวัตถุและจิตใจที่

ซับซ้อนขึ้นเท่านั้น แต่ยังคงขยายตัวใหญ่ขึ้นเรื่อยๆ และจะเป็นอย่างไรต่อไปได้อย่างไร ชุมชนขนาดเล็กซึ่งมีสมาชิกที่สามัคคีกันด้วยความเชื่อเดียวกัน มีอุดมคติที่สูงส่ง เชี่ยวชาญในการบริหารกิจการต่างๆ ของตนและการดูแลสิ่งที่จำเป็นสำหรับตน และอาจเข้าร่วมหลายโครงการบรรเทาทุกข์ ชุมชนเช่นนี้ที่เจริญรุ่งเรืองแต่อยู่สบายตัวห่างจากความเป็นจริงที่มวลชนทั้งหลายประสบอยู่ ไม่สามารถหวังที่จะเป็นแบบแผนสำหรับการปฏิรูปโครงสร้างสังคมทั้งหมดได้ การที่ชุมชนบาไฮทั่วโลกสกัดกั้นภัยของความพอใจอยู่กับแบบเดิมๆ ได้สำเร็จนั้น เป็นบ่อเกิดแห่งความเบิกบานใจที่ยืนนานของเรา ที่จริงแล้วชุมชนบาไฮมีการขยายตัวและการสร้างความเป็นปึกแผ่นอยู่ในความควบคุมเป็นอย่างดี กระนั้นก็ตามการจะบริหารกิจการที่มีอยู่ทั่วไปในหมู่บ้านและเมืองต่างๆ ทั่วโลก การจะชูธงของระบบโลกของพระบาฮาอุลลาห์ให้ทุกคนได้เห็น ยังเป็นเป้าหมายอีกไกล

(15) นี่เองคือสิ่งที่ท้าทายที่บรรดาผู้ที่อยู่แนวหน้าของกระบวนการเรียนรู้ต้องเผชิญ ซึ่งเป็นกระบวนการที่จะคืบหน้าต่อไปในวิถีของแผนงานถัดไป ที่ใดก็ตามที่มีแผนงานอย่างเข้มข้นเพื่อการเจริญเติบโตแล้ว ขอให้มิตรสหายพยายามอย่างไม่ยิ่งที่จะเพิ่มการมีส่วนร่วม ขอให้มิตรสหายพยายามเต็มที่ที่จะรับประกันว่า ระบบที่ตนสร้างขึ้นมาอย่างตรากตรำนั้นไม่ได้ปิดตัวเอง แต่ขยายตัวออกไปอย่างก้าวหน้าเพื่ออำนวยความสะดวกจำนวนมากขึ้นเรื่อยๆ ขอให้มิตรสหายอย่าลืมนึกถึงความเปิดใจรับอย่างน่าทึ่งที่ตนได้พบ ไม่เพียงแค่นั้น ขอให้มิตรสหายอย่าลืมนึกถึงความคาดหวังอย่างกระตือรือร้นที่รอคอยพวกตนอยู่ เมื่อตนมั่นใจในความสามารถของตัวเองที่จะมีปฏิสัมพันธ์กับประชาชนจากทุกฐานะอาชีพ และสนทนากับบุคคลเหล่านั้นเกี่ยวกับตัวตนของพระบาฮาอุลลาห์และการเปิดเผยพระธรรมของพระองค์ ขอให้มิตรสหายมั่นใจอย่างแน่วแน่ ว่า การนำเสนอศาสนาแบบตรงไปตรงมา เมื่อทำในระดับที่ลึกซึ้งพอและเสริมด้วยแนวทางการสร้างความเป็นปึกแผ่นที่เข้าที่ สามารถให้ผลที่ยั่งยืน และขอให้มิตรสหายอย่าลืมนึกถึงบทเรียนในอดีตที่ทำให้เราไม่ต้องสงสัยอีกต่อไปว่า ผู้สนับสนุนที่แข็งขันของศาสนากลุ่มเล็ก ไม่ว่าจะช่างคิดช่างทำเพียงใด ไม่ว่าจะอุทิศตนเพียงใด ก็ไม่สามารถดูแลความต้องการของชุมชนทั้งหลายที่มีชาย หญิง และเด็กจำนวนมากนับเป็นร้อยๆ หรือหากนับเป็นพันๆ ก็ยิ่งดูแลไม่ไหว นัยทั้งหลายนี้ชัดเจนมากพอทีเดียว หากในกลุ่มชุมชนหนึ่ง บรรดาผู้ที่แบกความรับผิดชอบในการขยายตัวและการสร้างความเป็นปึกแผ่นมีจำนวนนับเป็นสิบๆ และมีคนสามสี่ร้อยเข้าร่วมกิจกรรมที่เป็นวิถีชีวิตของชุมชน จำนวนของคนทั้งสองประเภทต้องเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อว่าเมื่อสิ้นสุดแผนงาน จะมีหนึ่งถึงสองร้อยคนคอยหนุนการเข้ามีส่วนร่วมของคนหนึ่งถึงสองพันคน

(16) เป็นที่น่าชื่นใจที่ได้เห็นว่า ในราว 300 จาก 1,600 กลุ่มชุมชนทั่วโลกที่มีแผนงานอย่างเข้มข้นเพื่อการเจริญเติบโต ศาสนิกชนทั้งหลายได้เข้ามาสู่สมรภูมิใหม่ของการเรียนรู้ซึ่งเวลานี้เปิดสำหรับพวกเขา และมีไม่น้อยกลุ่มที่กำลังขยายขอบเขตออกไป เป็นที่ชัดเจนว่าในกลุ่มชุมชนทั้งหมดดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่งที่จะเพิ่มความเข้มแข็งให้แก่กระบวนการศึกษาทั้งหลายที่เริ่มขึ้นมาโดยสถาบันการฝึกอบรม ซึ่งแต่ละกระบวนการศึกษาก็พร้อมด้วยปัจจัยเบื้องต้นที่จำเป็นของตน อันได้แก่ ชั้นเรียนต่างๆ ที่จัดอย่างสม่ำเสมอสำหรับสมาชิกที่เยาว์วัยที่สุดของสังคม กลุ่มที่แน่นแฟ้นที่จัดขึ้นสำหรับเยาวชน และกลุ่มศึกษาสำหรับเยาวชนและผู้ใหญ่ หลายอย่างที่เกี่ยวข้อกับงานนี้ได้อภิปรายไว้แล้วในสารเรชวาน หลังจากที่ได้เห็นพลังการเปลี่ยนแปลงของกระบวนการฝึกอบรมด้วยตนเอง มิตรสหายใน

กลุ่มชุมชนเหล่านั้นล้วนพยายามอย่างมากที่จะทำความเข้าใจคุณค่าของพลังขับเคลื่อนเบื้องหลังกระบวนการนี้ให้ซาบซึ้งยิ่งขึ้น อันได้แก่ โมตรจิตที่กระบวนการนี้สร้างขึ้น แนวทางการให้มีส่วนร่วมที่กระบวนการนี้นำมาใช้ ความเข้าใจที่ลึกซึ้งที่กระบวนการนี้พุ่มพุก การกระทำที่เป็นการรับใช้ที่กระบวนการนี้แนะนำ และเหนืออื่นใดคือการวางใจในพระวณะของพระผู้เป็นเจ้าของเจ้าในกระบวนการนี้ ทั้งนี้กำลังมีความพยายามทุกอย่างที่จะรับประกันว่า กระบวนการนี้สะท้อนถึงการเสริมกันระหว่าง การเป็น และ การทำ ซึ่งเป็นที่แจ่มแจ้งอยู่ในหลักสูตรการอบรม นั่นคือ การให้ความสำคัญกับความรู้และการใช้ความรู้ การเน้นให้เสียงการแยกตัวให้เป็นสองสิ่งที่ตรงกันข้าม การย้ายการท่องจำพระวณะสร้างสรรค์ และการเอาใจใส่การยกระดับจิตสำนึกโดยไม่ปลุกอวดตาที่ยืนกราน

การเพิ่มขีดความสามารถด้านการบริหาร

(17) ถึงแม้ว่าองค์ประกอบที่เป็นหัวใจของกระบวนการเติบโตยังคงไม่เปลี่ยนแปลงในกลุ่มชุมชนทั้งหลายที่อยู่แถวหน้าของการเรียนรู้ แต่จำนวนคนที่เพิ่มขึ้นจำเป็นต้องมีการจัดให้เป็นระบบเพื่อรองรับความซับซ้อนที่เพิ่มขึ้น มีการใช้วิธีที่แตกต่างกันซึ่งคิดค้นขึ้นมาโดยอิงกับภูมิศาสตร์และจำนวนตัวเลขของการเติบโต การแบ่งกลุ่มชุมชนออกเป็นหน่วยต่างๆ ที่เล็กลง การกระจายการชุมนุมเพื่อการไตร่ตรองออกจากศูนย์กลาง การจัดผู้ช่วยให้แก่ผู้ประสานงานการอบรม การให้ทีมของมิตรสหายที่มีประสบการณ์ไปสนับสนุนผู้อื่นในภาคสนาม เหล่านี้คือส่วนหนึ่งของการจัดแจงที่ได้ทำกันมา เรามีความมั่นใจทุกอย่างว่า ด้วยการช่วยเหลือที่สามารถของท่าน ศูนย์กลางเผยแพร่นานาชาติจะคอยติดตามพัฒนาการเหล่านี้ในวิถีของแผนงานหน้า ซึ่งจะช่วยเพิ่มน้ำหนักของบทเรียนทั้งหลายให้กลายเป็นวิธีการและเครื่องมือที่ได้รับการพิสูจน์แล้ว เพื่อจุดหมายนี้ ท่านและอนุกรของท่านจำเป็นต้องสร้างบรรยากาศที่ท้าทายให้กำลังใจมิตรสหายให้ทำอะไรอย่างมีระเบียบแบบแผน แต่เชื่อว่าจะไม่ยืดหยุ่น มีความสร้างสรรค์แต่ไม่ใช่เปะปะ กล้าตัดสินใจแต่ไม่ใช่รีบร้อน รอบคอบแต่ไม่ใช่คอยควบคุม โดยยอมรับว่าในการวิเคราะห์ถึงที่สุดแล้ว สิ่งที่จะนำมาซึ่งความก้าวหน้านั้นไม่ใช่เรื่องของเทคนิค แต่เป็นเรื่องของเอกภาพทางความคิด การกระทำที่คงเส้นคงวา และการอุทิศต่อการเรียนรู้

(18) ไม่ว่าลักษณะของการจัดแจงในระดับกลุ่มชุมชนเพื่อประสานงานกิจกรรมในระดับใหญ่จะเป็นอย่างไร ความก้าวหน้าจะดำเนินต่อไปได้ก็ขึ้นอยู่กับพัฒนาการของธรรมสภาท้องถิ่น และการเพิ่มขีดความสามารถของสภาระดับภูมิภาค และในที่สุดแล้วก็ขึ้นอยู่กับธรรมสภาแห่งชาติ ในสารเรชวานเราแสดงความยินดีที่ได้เห็นธรรมสภาแห่งชาติทั้งหลายเติบโตเข้มแข็งขึ้น และเรามองไปยังห้าปีข้างหน้าด้วยความหวัง โดยแน่ใจว่าเราจะได้เห็นความก้าวหน้าอย่างมีนัยสำคัญในด้านนี้ ยิ่งไปกว่านั้นเราไม่มีข้อสงสัยว่า โดยการทำงานร่วมกับธรรมสภาแห่งชาติ ท่านจะสามารถช่วยให้สภาระดับภูมิภาคเป็นสถาบันที่มีความสามารถสูงขึ้น ปัจจุบันมีสภาระดับภูมิภาค 170 แห่ง ใน 45 ประเทศทั่วโลก และจะมีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างแน่นอนในแผนงานหน้า เป็นเรื่องสำคัญมากที่สภามาไฮระดับภูมิภาคทั้งหมดจะต้องเอาใจใส่อย่างใกล้ชิดต่อบริบทปฏิบัติการของสถาบันการฝึกอบรม และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเผยแพร่ประจำพื้นที่ ด้วยคำนึงถึงสิ่งนี้ พวกเขาจะพบว่ามีหน้าที่ที่จะต้องสร้างและขัดเกลากลไกต่างๆ ที่จะหนุนแบบแผนการเติบโตที่กำลังเจริญขึ้นมาในระดับกลุ่มชุมชน และกระบวนการเรียนรู้ที่สัมพันธ์กัน กลไกเหล่านี้รวมถึงสำนักงานภูมิภาคที่ปฏิบัติงานได้ดีซึ่งคอยให้การ

สนับสนุนการจัดการขั้นพื้นฐานแก่เลขาธิการ ระบบบัญชีที่ดีที่บันทึกการไหลเวียนของเงินทุนเข้าออก จากกลุ่มชุมชนได้หลากหลายช่องทาง วิธีสื่อสารที่มีประสิทธิภาพซึ่งคำนึงถึงชีวิตที่เป็นจริงในหมู่บ้าน และละแวกบ้าน และสิ่งก่อสร้างที่อำนวยความสะดวกให้แก่กิจกรรมที่เน้นหนักหากมีความจำเป็นและเหมาะสม สิ่งสำคัญที่จะต้องยอมรับในแง่ก็คือ ต่อเมื่อสภาระดับภูมิภาคเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการเรียนรู้ด้วยตัวเองเท่านั้น กลไกดังกล่าวจึงจะมีประสิทธิภาพ ไม่เช่นนั้นแล้วแม้ดูเหมือนว่าถูกสร้างขึ้นมา เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ภาคปฏิบัติของผู้เข้าร่วมที่ทวีจำนวนในละแวกบ้านและหมู่บ้าน ระบบที่กำลังพัฒนาขึ้นมา อาจดำเนินการเรียนรู้เสียเองโดยไม่รู้ตัว และดับความใฝ่ฝันในระดับรากหญ้าโดยไม่ตั้งใจ

(19) ขณะที่การทำงานร่วมกับธรรมนูญแห่งชาติและสภาระดับภูมิภาคทั้งหลายจะเป็นหนึ่งในเรื่องสำคัญเบื้องต้นสำหรับท่าน อนุกรทั้งหลายของท่านก็จำเป็นต้องทุ่มเทพลังงานมากขึ้นเรื่อยๆ กับการพัฒนาขีดความสามารถของความเป็นสถาบันในระดับท้องถิ่น ในที่ซึ่งความต้องการการพัฒนาชุมชนนั้นแสดงตนออกมาอย่างเห็นได้ชัด เพื่อจะช่วยให้ท่านมองเห็นภาพว่ามีอะไรอยู่ข้างหน้า สำหรับอนุกรและผู้ช่วยอนุกรทุกแห่งหน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มชุมชนที่มีการขยายตัวและการสร้างความเป็นปึกแผ่นในระดับใหญ่ เราขอให้ท่านใคร่ครวญดูพัฒนาการของธรรมนูญท้องถิ่นในหลายพื้นที่ ชนบทในโลกเป็นครั้งแรก ซึ่งกลุ่มชุมชนจำนวนมากส่วนใหญ่อยู่ในพื้นที่เหล่านี้

(20) ดังที่ท่านทราบ ในกลุ่มชุมชนชนบทที่ประกอบด้วยหลายหมู่บ้านและอาจรวมเมืองเล็กๆ หนึ่งหรือสองเมือง ขณะที่มีการวางแผนของการลงมือกระทำที่สัมพันธ์กับแผนงานอย่างเข้มข้นเพื่อการเจริญเติบโต ความพยายามของมิตรสหายมักถูกจำกัดอยู่ในไม่กี่ท้องถิ่น อย่างไรก็ตามเมื่อเข้าที่เข้าทางแล้ว แบบแผนนั้นสามารถขยายอย่างรวดเร็วไปยังหมู่บ้านต่อไป ดังที่อธิบายไว้ในสารเรขาคณิตของเราปีนี้ ในช่วงแรกเริ่มในแต่ละท้องถิ่นธรรมนูญท้องถิ่นนั้นกำเนิดขึ้นมา และพัฒนาการอย่างต่อเนื่องของธรรมนูญท้องถิ่นนั้นดำเนินไปตามทิศทางที่ขนานและเชื่อมโยงอย่างใกล้ชิดกับกระบวนการเจริญเติบโตที่ยั่งยืนและก้าวหน้าและกำลังเจริญขึ้นมาในหมู่บ้านนั้น และใช้ว่าจะต่างกับวิวัฒนาการด้านอื่นๆ ของกระบวนการเติบโตนี้ พัฒนาการของธรรมนูญท้องถิ่นจะเป็นที่เข้าใจได้ดีที่สุดในรูปของการเสริมสร้างพลังความสามารถ

(21) สิ่งที่จะต้องเกิดขึ้นอันดับแรกค่อนข้างตรงไปตรงมา : บุคคลมีความตระหนักในกระบวนการเติบโตที่รุดหน้าไปในหมู่บ้าน ซึ่งเกิดจากการที่สมาชิกแต่ละคนมีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมหลักด้วยตนเอง ความตระหนักของแต่ละบุคคลนี้ต้องรวมเข้าด้วยกันเป็นสำนึกร่วมกัน ที่ยอมรับทั้งลักษณะของการเปลี่ยนแปลงที่กำลังเริ่มต้น และหน้าที่ของธรรมนูญที่จะส่งเสริมการเปลี่ยนแปลงนี้ ไม่มีข้อสงสัยว่าการปฏิบัติหน้าที่พื้นฐานบางอย่าง เช่น การประชุมอย่างสม่ำเสมอ การจัดงานฉลองบุญสืบแก้วัน และวางแผนการรำลึกวันศักดิ์สิทธิ์ การจัดตั้งกองทุนท้องถิ่น การจัดเลือกตั้งประจำปีตามหลักธรรมของบาไฮ ต้องได้รับความเอาใจใส่ส่วนหนึ่ง อย่างไรก็ตามเมื่อพร้อมไปด้วยกันกับความพยายามเหล่านี้ และได้รับกำลังใจจากผู้ช่วยอนุกร ไม่น่าเป็นเรื่องยากสำหรับธรรมนูญท้องถิ่นในฐานะที่เป็นคณะ ที่จะเริ่มปรึกษาหารือเกี่ยวกับหนึ่งหรือสองประเด็นเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับชีวิตชุมชนในเวลานั้น : คุณภาพการอธิษฐานของหมู่บ้านกำลังดีขึ้นอย่างไรโดยความพยายามของผู้ที่เรียนจบหลักสูตรแรกของสถาบัน

การฝึกอบรม การจัดการกับการอบรมธรรมะแก่เด็กๆ โดยครูที่ถูกสร้างขึ้นมาจากสถาบันการฝึกอบรม เป็นอย่างไร ยุวชนได้รับการพัฒนาศักยภาพของตนโดยแผนการเพิ่มพลังทางจิตวิญญาณอย่างไร สายสัมพันธ์ทางสังคมและจิตใจในชุมชนแข็งแกร่งขึ้นอย่างไรเมื่อมิตรสหายไปเยี่ยมบ้านของกันและกัน เมื่อธรรมสภาปรึกษาหารือกันเกี่ยวกับเรื่องที่สัมผัสได้ดังกล่าว และเรียนรู้ที่จะส่งเสริมกระบวนการเติบโตด้วยความรักและความอดทน ความสัมพันธ์ระหว่างธรรมสากับคณะกรรมการเผยแพร่ประจำพื้นที่และสถาบันการฝึกอบรม จะแน่นแฟ้นขึ้นทีละน้อยในจุดประสงค์ร่วมกัน แต่ที่สำคัญกว่านั้นคือจะเป็นการเริ่มต้นวางรากฐานสำหรับการสร้างความสัมพันธ์ที่สนับสนุนกันอย่างแท้จริงด้วยความรัก ตามที่ท่านโบกิ เอฟเฟนดี พรรณนาไว้ในจดหมายหลายฉบับของท่าน ซึ่งธรรมสภาท้องถิ่นทั้งหลายควรสร้างความสัมพันธ์เช่นนี้กับศาสนิกชนแต่ละคน

(22) เป็นที่ชัดเจนว่า การเรียนรู้ที่จะปรึกษาหารือกันเกี่ยวกับประเด็นเฉพาะต่างๆ ที่สัมพันธ์กับแผนงานระดับโลกไม่ว่าจะสำคัญยิ่งเพียงไร ก็เป็นเพียงมิติหนึ่งของกระบวนการเพิ่มขีดความสามารถที่ธรรมสภาท้องถิ่นต้องเข้าร่วม การพัฒนาอย่างต่อเนื่องของธรรมสภาท้องถิ่นแสดงนัยถึงการยึดถือคำสั่งของพระอัครทูตบาสซาที่ว่า การอภิปรายทั้งหมดต้องจำกัดอยู่ที่เรื่องทางธรรมที่เกี่ยวข้องกับการฝึกฝนจิตวิญญาณ การสั่งสอนเด็ก การบรรเทาทุกข์คนยากไร้ การช่วยเหลือผู้อ่อนแอทุกคนชั้นในโลก ความเมตตาต่อประชาชนทั้งหมด การแพร่กระจายสุนทรสของพระเจ้าและการเชิดชูพระวณะศักดิ์สิทธิ์ของพระองค์ เพื่อจะคืบหน้าไปอย่างสม่ำเสมอ ธรรมสภาท้องถิ่นจำเป็นต้องมีความมุ่งมั่นอย่างแน่วแน่ที่จะส่งเสริมประโยชน์ที่ดีที่สุดของชุมชน และตื่นตัวในการปกป้องกระบวนการเรียนรู้ไม่ให้ถูกอำนาจของความเสื่อมโทรมศีลธรรมมาคุกคามให้หยุดลง เพื่อจะก้าวหน้าต่อไป ธรรมสภาท้องถิ่นต้องมีสำนึกในความรับผิดชอบที่เื้ออมนไปไกลกว่าแวดวงของมิตรสหายและครอบครัวที่มาวมกิจกรรมหลัก เพื่อห้อมล้อมประชากรทั้งหมดในหมู่บ้าน และสิ่งที่ค้ำจุนพัฒนาการทางวุฒิภาวะของธรรมสภาที่ค่อยเป็นค่อยไปคือ ความศรัทธาที่ไม่สั่นคลอนในคำรับประกันของพระอัครทูตบาสซาว่า พระองค์จะโอบอ้อมทุกธรรมสภาไว้ในอ้อมกอดแห่งการดูแลและความคุ้มครองของพระองค์

(23) ที่สัมพันธ์กับความมีสำนึกร่วมกันที่เกิดขึ้นนี้คือ ความสามารถที่เพิ่มขึ้นของธรรมสภาในการประเมินและนำทรัพยากรมาใช้ได้อย่างเหมาะสม ซึ่งอาจเป็นทรัพยากรด้านการเงินหรือด้านอื่นๆ ทั้งเพื่อการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของชุมชน และการปฏิบัติหน้าที่ด้านบริหาร ซึ่งเมื่อถึงเวลาหนึ่งอาจรวมถึงการแต่งตั้งคณะกรรมการต่างๆ ด้วยวิจาร์ณญาณ และการบำรุงรักษาอุปกรณ์และสถานที่อย่างย่อมนสำหรับการปฏิบัติงาน ที่สำคัญไม่น้อยกว่ากันคือความสามารถของธรรมสภาในการเสริมสร้างบรรยากาศที่หนุนนำคนจำนวนมากให้เข้าร่วมการปฏิบัติอย่างประสานสามัคคีกัน และรับประกันว่าพลังงานและพรสวรรค์ของพวกเขาช่วยส่งเสริมความก้าวหน้า ในทุกแง่ทั้งหมดนี้ความผาสุกทางจิตวิญญาณของชุมชนเป็นเรื่องที่สำคัญที่สุดในใจของธรรมสภา และเมื่อมีปัญหาที่เลี่ยงไม่ได้เกิดขึ้นไม่ว่าจะเกี่ยวกับกิจกรรมบางอย่าง หรือเป็นปัญหาระหว่างบุคคล ก็จะจัดการโดยธรรมสภาท้องถิ่นที่สมาชิกของชุมชนมีความมั่นใจโดยสมบูรณ์ และจะหันมาหาเพื่อขอความช่วยเหลือเป็นธรรมดา สิ่งนี้แสดงนัยว่าธรรมสภาได้เรียนรู้จากประสบการณ์ว่า จะช่วยศาสนิกชนทั้งหลายให้พบกับวิธีที่แบ่งแยกและความคิดที่ขอบเข้าข้างอย่างไร จะพบเมล็ดแห่งความสามัคคีแม้ในสถานการณ์ที่เต็มไปด้วยขวาก

หนามและนางจันทิมาที่สุดได้อย่างไร และจะค่อยๆ อุ้มชูพวกเขาด้วยความรักอย่างไร โดยใช้มาตรฐานของความยุติธรรมทุกเวลา

(24) เมื่อชุมชนเติบโตทั้งขนาดและความสามารถที่จะคำนวณพลังชีวิต มิตรสหายจะถูกชักพาให้เข้าร่วมในวิถีชีวิตของสังคมที่เราเคยระบุไว้ก่อนหน้านี้ และจะรู้สึกท้าทายให้ใช้แนวทางต่างๆ ที่ตนได้พัฒนาขึ้นมาให้เป็นประโยชน์ในการตอบสนองประเด็นต่างๆ ที่หมู่บ้านของตนเผชิญอยู่ ซึ่งจะมีประเด็นใหม่ๆ เข้ามามากขึ้นเรื่อยๆ ประเด็นเรื่องการสอดรับกันซึ่งได้มีความจำเป็นอย่างยิ่งต่อการเติบโตที่ได้บรรลุมาแล้ว และเป็นพื้นฐานสำคัญสำหรับกรอบการปฏิบัติงานที่ยังคงมีวิวัฒนาการต่อไปในแผนงานมาถึงเวลานี้มีมิติใหม่ เมื่อมิตรสหายพยายามนำคำสอนของศาสนามาใช้ปรับปรุงสภาพความเป็นอยู่ โดยกระบวนการของการปฏิบัติ การใคร่ครวญและการปรึกษาหารือ หลายอย่างจะตกอยู่ในความรับผิดชอบของธรรมสภาท้องถิ่นไม่ใช่ในฐานะผู้ดำเนินโครงการ แต่ในฐานะที่เป็นเสียงแห่งอำนาจทางศีลธรรม ที่จะต้องรับประกันว่าบูรณภาพของความอดสาหะพยายามของมิตรสหายไม่หย่อนลง

(25) สารเรขวาทของเราได้พรรณาลักษณะเฉพาะสามสี่อย่างของการปฏิบัติงานด้านสังคมในระดับรากหญ้า และเงื่อนไขที่จำเป็น โดยทั่วไปแล้วความพยายามในหมู่บ้านจะเริ่มต้นแบบเล็กๆ อาจจะใช้ด้วยการรวมตัวกันเป็นกลุ่มของมิตรสหาย ซึ่งแต่ละกลุ่มก็มองเห็นความต้องการทางสังคมและเศรษฐกิจที่เจาะจงของตน และลงมือกระทำสิ่งต่างๆ ตามความเหมาะสม การปรึกษาหารือในงานฉลองบุญสืบแก้วันเป็นการเปิดพื้นที่ให้จิตสำนึกทางสังคมที่กำลังเติบโตในชุมชนได้แสดงออกอย่างสร้างสรรค์ ไม่ว่าจะกิจกรรมที่ทำการอยู่จะมีลักษณะอย่างไร ธรรมสภาท้องถิ่นต้องคอยระวังสิ่งทีอาจเป็นหลุมพราง และหากจำเป็นให้ช่วยเหลือมิตรสหายให้ข้ามผ่านหลุมพรางเหล่านั้นไป เช่น สิ่งล่อใจของโครงการที่ทะเยอทะยานเกินไปซึ่งกินแรงและในที่สุดก็จะประคองไว้ไม่ได้ ความอยากได้เงินบริจาคที่ทำให้ต้องทำผิดไปจากหลักธรรมบาไฮ เทคโนโลยีที่ถูกออกแบบมาเพื่อให้ความหวังอย่างลวงตาซึ่งจะถดถอยมรดกทางวัฒนธรรมออกไปจากหมู่บ้าน และนำไปสู่ความไม่ลงรอยและแตกกลุ่ม ในที่สุดความเข้มแข็งของกระบวนการอบรมในหมู่บ้าน และสมรรถนะในตัวบุคคลทั้งหลายที่เพิ่มขึ้นจากการอบรม จะช่วยให้มิตรสหายสามารถใช้ประโยชน์จากวิธีและแผนการที่ได้รับการพิสูจน์ประสิทธิภาพแล้ว ซึ่งพัฒนาขึ้นมาโดยองค์กรใดองค์กรหนึ่งที่ได้รับแรงบันดาลใจของบาไฮ และเสนอมาให้กลุ่มชุมชนโดยการแนะนำและการสนับสนุนจากสำนักงานพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของเรา ยิ่งไปกว่านั้นธรรมสภาต้องเรียนรู้ที่จะมีปฏิสัมพันธ์กับโครงสร้างทางสังคมและการเมืองในท้องถิ่น เพื่อค่อยๆ ยกกระดานรับรู้ของผู้คนถึงการดำรงอยู่ของศาสนา และอิทธิพลของศาสนาที่กำลังโน้มน้าวความก้าวหน้าของหมู่บ้าน

(26) ประเด็นหลักๆ ที่กล่าวไว้ในย่อหน้าต่างๆ ที่ผ่านมา เป็นเพียงคุณลักษณะไม่กี่อย่างที่ธรรมสภาท้องถิ่นในหมู่บ้านมากมายในโลกจะพัฒนาขึ้นมาทีละน้อย เพื่อรับใช้ความต้องการของชุมชนที่โอบอ้อมคนจำนวนมากขึ้นเรื่อยๆ เมื่อธรรมสภาท้องถิ่นแสดงสมรรถนะและพลังความสามารถของตนที่แผ่กระจายออกมามากยิ่งขึ้น สมาชิกธรรมสภาท้องถิ่นจะเริ่มถูกมองโดยบรรดาผู้ที่อาศัยอยู่ในหมู่บ้านว่าเป็น ผู้ที่ได้รับความไว้วางใจจากพระผู้ทรงปรานีในหมู่มนุษย์ ดังนั้นธรรมสภาเหล่านี้จะกลายเป็น ตะเกียงที่สอง

แสงและอุทยานสวรรค์ ซึ่งจะโชยสุคนธรสแห่งความวิสุทธิไปทั่วทุกภูมิภาค และสาธตแสงสว่างแห่งความรู้ไปทั่วทุกสรรพสิ่ง พลังของชีวิตจะหลั่งออกไปทุกทิศทางจากธรรมสภาเหล่านี้

(27) วิสัยทัศน์ที่สูงส่งเช่นนี้ใช้กับทุกธรรมสภาท้องถิ่นเท่าเทียมกัน แม้จะเป็นพื้นที่ในเมืองหลวง ลักษณะของพัฒนาการของธรรมสภาในชั้นมูลฐานนั้นก็เหมือนกับธรรมสภาที่พรรณาไว้ข้างต้น ข้อแตกต่างหลักๆ อยู่ที่ขนาดและความหลากหลายของประชากร ธรรมสภาท้องถิ่นอย่างแรกจำเป็นต้องแบ่งพื้นที่รับผิดชอบออกเป็นละแวกบ้านต่างๆ ตามความจำเป็นที่รับด่วนสำหรับการเติบโตและการนำกลไกต่างๆ มาใช้บริหารกิจการทั้งหลายในแต่ละละแวกบ้าน ธรรมสภาท้องถิ่นในเมืองจำเป็นต้องทำความเข้าใจกับพื้นที่ทางสังคมที่ประชากรแต่ละจำพวกจับกลุ่มกันอยู่ ซึ่งอยู่นอกเหนือพื้นที่ตามภูมิศาสตร์ และเสนออัจฉริยภาพที่มีอยู่ในคำสอนให้แก่พวกเขาเท่าที่จะเป็นไปได้ ยิ่งไปกว่านั้นโครงสร้างต่างๆ ของสถาบันทางสังคม การเมือง และวัฒนธรรมในพื้นที่เมือง ซึ่งธรรมสภาต้องเรียนรู้ในการจะเข้าไปเกี่ยวข้องนั้น ยังมีจำนวนและรูปแบบมากกว่ากันมาก

การรับใช้ในสถาบันบาไฮต่างๆ

(28) ในการอธิบายไว้ในหน้าเหล่านี้เกี่ยวกับพัฒนาการต่างๆ ที่เราอยากเห็นในงานบริหารของศาสนาระหว่างแผนงานห้าปีถัดไป เรานึกถึงคำเตือนที่ท่านศาสนภีบาลกล่าวซ้ำเกี่ยวกับเรื่องนี้ว่า ขอให้เราเอาใจใส่อย่าเอาแต่หวังว่ากลไกบริหารของศาสนาจะไม่สมบูรณ์ จนลืมนองจุดประสงค์ของพระผู้เป็นเจ้าของที่สร้างกลไกนี้ขึ้นมา ท่านกล่าวซ้ำแล้วซ้ำอีกว่า กลไกบริหารของศาสนา ควรได้รับการพิจารณาว่าเป็นวิธีและไม่ใช่วัตถุหมายในตัวมันเอง ท่านกล่าวไว้ชัดเจนว่า กลไกบริหารนี้มุ่งหมาย จะส่งเสริมจุดประสงค์สองประการ ในด้านหนึ่ง กลไกบริหารควรเล็งจุดหมายมาที่การขยายตัวของศาสนา อย่างต่อเนื่องและค่อยเป็นค่อยไป ตามเส้นทางที่กว้าง ถูกหลักและเป็นสากล ในอีกด้านหนึ่ง กลไกบริหารควรรับประกันการสร้างความเป็นปึกแผ่นภายในของผลงานที่ทำสำเร็จ ท่านอธิบายต่ออีกว่า กลไกบริหารควรให้แรงส่งที่จะทำให้พลังขับเคลื่อนที่แฝงอยู่ในศาสนา สามารถจัดชีวิตและการปฏิบัติตนของมนุษย์ให้เป็นรูปเป็นร่างที่ชัดเจนขึ้น และเป็นตัวกลางสำหรับการแลกเปลี่ยนความคิด และการประสานงานกิจกรรมต่างๆ ในมุมมองประกอบทั้งหลายที่ประกอบกันเป็นชุมชนบาไฮ

(29) เราหวังอย่างยิ่งว่า ในแผนงานหน้าในความพยายามของคุณที่จะส่งเสริมพัฒนาการที่ดีและกลมกลืนกันของการบริหารของบาไฮในทุกระดับ จากระดับท้องถิ่นถึงระดับชาติ คุณจะเพิ่มเติมที่เพื่อช่วยเหลือมิตรสหายให้ปฏิบัติหน้าที่ในบริบทของกระบวนการเติบโตซึ่งมีทุกส่วนเชื่อมโยงกันอยู่เสมือนเป็นสิ่งมีชีวิตเดียวกัน ซึ่งกำลังรุดหน้าไปทั่วโลก ความหวังนี้จะเป็นจริงได้แค่ไหนขึ้นอยู่กับว่าบรรดาผู้ที่ถูกเรียกตัวให้รับใช้จะมองเห็นสิทธิพิเศษที่ยิ่งใหญ่ของตน และเข้าใจขอบเขตของสิทธิพิเศษนี้แค่ไหน ไม่ว่าจะเป็นผู้ที่ถูกเลือกตั้งให้เป็นสมาชิกธรรมสภา หรือถูกเสนอชื่อให้ทำงานในหน่วยงานต่างๆ ของธรรมสภา ไม่ว่าจะถูกเรียกว่าเป็นผู้ประสานงานของสถาบันการฝึกอบรม หรือถูกแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนของท่าน

(30) การรับใช้ในสถาบันและหน่วยงานต่างๆ ของศาสนาที่จริงแล้วคือสิทธิพิเศษอันยิ่งใหญ่ แต่ไม่ใช่สำหรับให้ผู้ใดไขว่คว้า นี่เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบที่เขาหรือเธออาจถูกเรียกตัวให้มารับใช้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เป็นที่เข้าใจได้แน่นอนว่าทุกคนที่เกี่ยวข้องกับระบบบริหารบาไฮ จะรู้สึกได้อย่างถูกต้องว่าตนได้รับการประสาทด้วยเกียรติเป็นพิเศษ ที่ได้เป็นส่วนหนึ่งของโครงสร้างที่ถูกออกแบบให้เป็นช่องทางให้พลังของศาสนาไหลผ่าน กระนั้นพวกเขาไม่ควรคิดว่า การรับใช้ดังกล่าวให้สิทธิตนที่จะอยู่บริเวณปลายๆ ของกระบวนการเรียนรู้ที่กำลังเข้มข้นขึ้นทุกแห่ง และได้รับการยกเว้นไม่ต้องทำสิ่งที่จำเป็นสำหรับกระบวนการนี้ เช่นกันไม่ควรสมมติเอาว่า สมาชิกภาพในสถาบันบริหารเป็นโอกาสให้ตนได้ส่งเสริมความเข้าใจส่วนตัวเกี่ยวกับสิ่งที่บันทึกอยู่ในพระธรรมศักดิ์สิทธิ์ และส่งเสริมการประยุกต์ใช้คำสอนตามความเข้าใจส่วนตัว เพื่อกำกับให้ชุมชนไปตามทิศทางที่ตนอยากให้เป็น ท่านศาสนิกบาลเขียนพาดพิงถึงสมาชิกธรรมสภาไว้ว่า พวกเขา ต้องไม่คำนึงถึงสิ่งที่ตนชอบหรือไม่ชอบ ประโยชน์และความโอเนอเอียงส่วนตัวเลย แล้วฟังความคิดมาที่มาตรการต่างๆ ที่เกื้อกูลความผาสุกและความสุขของชุมชนบาไฮ และส่งเสริมความเป็นสุขร่วมกัน สถาบันบาไฮทั้งหลายใช้อำนาจหน้าที่ในการชี้นำมิตรสหาย และมีอิทธิพลโน้มน้าวชีวิตของบุคคลและชุมชนในด้านศีลธรรม จิตใจและสติปัญญา อย่างไรก็ตามหน้าที่ดังกล่าวต้องปฏิบัติด้วยความตระหนักว่า เจตคติของการรับใช้ด้วยความรักแทรกซอนอยู่ที่ความเป็นสถาบันบาไฮ การระบุนำนาจหน้าที่และอิทธิพลไว้ในลักษณะนี้ แสดงนัยถึงความเสียสละของบรรดาผู้ที่ได้รับมอบความไว้วางใจให้บริหารกิจการต่างๆ ของศาสนา พระอัครบิดรบาฮาไมได้บอกเราหรือว่า เมื่อก่อนเหล็กถูกโยนเข้าไปในเตาหลอม คุณสมบัติของธาตุเหล็กที่เป็นความดำ ความเย็นและความเป็นของแข็ง ซึ่งเป็นสัญลักษณ์ของคุณลักษณะของโลกมนุษย์ ถูกปกปิดและหายไป ขณะที่คุณสมบัติเด่นของไฟที่เป็นความแดง ความร้อนและความเป็นของเหลว ซึ่งเป็นสัญลักษณ์ของคุณความดีของอาณาจักรสวรรค์ ปรากฏให้เห็นชัดในเหล็ก พระองค์ทรงยืนยันว่า เจ้าต้องสละชีวิตในเรื่องนี้ นั่นคือการรับใช้มนุษยชาติ และสำราญใจเมื่อเจ้าสละตนเอง

* * *

(31) มิตรสหายที่รัก : ดังที่ท่านทราบดี เรายินดีเป็นอย่างยิ่งที่ได้เห็นว่า ท่านและอนุกรทั้งหลายของท่านที่รับใช้อยู่แนวหน้าของการเผยแผร์ กำลังทำหน้าที่ได้เป็นอย่างดีเพียงใดในการก่อไฟแห่งความรักของพระผู้เป็นเจ้าของเจ้าในทุกหัวใจและจิตวิญญาณ ส่งเสริมการเรียนรู้ และช่วยเหลือทุกคนในความอุตสาหกรรมที่จะพัฒนาอุปนิสัยใจคอที่ซื่อตรงและน่าสรรเสริญ เมื่อชุมชนบาไฮในทวีปอเมริกาเหนือเริ่มต้นแผนงานเจ็ดปีแรกของตนตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายในธรรมจารึกแห่งแผนงานสวรรค์ ท่านศาสนิกบาลได้เขียนถึงมิตรสหายในดินแดนนั้นด้วยจดหมายที่ยาวและมีพลังมากลงวันที่ 25 ธันวาคม 2481 (1938) ซึ่งต่อมาได้รับการพิมพ์เป็นเล่มด้วยชื่อ การมาถึงของความยุติธรรมสวรรค์ ในการแจกแจงลักษณะของงานทั้งหลายที่อยู่ใกล้มือ จดหมายนี้พาดพิงถึงสิ่งที่ท่านศาสนิกบาลพรรณนาว่า เป็นคุณธรรมต่างๆ ที่จำเป็นสำหรับความสำเร็จของภารกิจบาไฮทั้งหมด คุณธรรมเหล่านี้มีสามข้อที่ท่านศาสนิกบาลระบุว่า มีความสำคัญมากก่อนอย่างเด่นชัด : การปฏิบัติตนที่ซื่อตรง ชีวิตที่บริสุทธิ์และมีธรรม และความเป็นอิสระจากอคติ เมื่อพิจารณาสภาพของโลกในปัจจุบัน ย่อมเป็นการดีที่คุณจะใคร่ครวญดูนัยต่างๆ ที่มีอยู่ในข้อสังเกตของท่าน สำหรับความพยายามทั่วโลกของชุมชนบาไฮ

ที่จะให้วิญญานของการเปิดเผยพระธรรมของพระบาฮาอุลลาห์ซึมซาบเข้าไปในแต่ละกลุ่มชุมชนไล่เรียงกันไป

(32) เมื่อกล่าวถึงการปฏิบัติตนที่ซื่อตรง ท่านโชกิ เอฟเฟนดี ได้พูดถึง ความยุติธรรม ความเท่าเทียม วาจาสัตย์ ความสุจริตใจ จิตใจที่เป็นธรรม ความเชื่อถือได้และความไว้วางใจได้ ที่ต้อง เป็นลักษณะดีเด่นในทุกกระยะชีวิตของชุมชนบาไฮ แม้ว่าคุณสมบัติที่จำเป็นนี้เป็นเรื่องของสมาชิกทุกคนของชุมชนบาไฮ แต่ท่านเน้นไว้ว่าเป็นสิ่งที่เล็งมาที่ บรรดาผู้แทนที่ได้รับเลือกตั้งไม่ว่าระดับท้องถิ่น ระดับภูมิภาค หรือระดับชาติ เป็นหลัก ซึ่งสำนึกในการปฏิบัติตนที่ซื่อตรงของพวกเขาควรแตกต่างกันอย่างชัดเจนกับ อิทธิพลอันน่าท้อใจซึ่งการเมืองที่เต็มไปด้วยการคอร์ปชั่นแสดงออกมาอย่างน่าสะอิดสะเอียน ท่านศาสนิกบาลได้เรียกร้องให้มี สำนึกอันยั่งยืนในความยุติธรรมที่ไม่เบี่ยงเบน ใน โลกที่ยุงเหยิงอย่างแปลกประหลาด และได้คัดสรรมลิตของพระบาฮาอุลลาห์และพระอับดุลบาสามามากมาย ให้มิตรสหายหมายตาดูมาตรฐานสูงสุดของความสุจริตใจและความไว้วางใจได้ ท่านวิงวอนมิตรสหายให้แสดงการปฏิบัติตนที่ซื่อตรงเป็นตัวอย่างในทุกแง่ของชีวิต กล่าวคือ ในการทำธุรกิจ ชีวิตที่บ้าน การว่างงานทุก ลักษณะ การรับใช้ศาสนาและประชาชนทุกรูปแบบ และให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่จำเป็นสำหรับการยึดถือกฎและหลักธรรมของศาสนาโดยไม่ผ่อนผัน เป็นที่ประจักษ์ว่ากิจกรรมการเมืองทุกแห่งหนมีแต่แย่งชิงอย่างรวดเร็วจนน่าตกใจในหลายปีที่ผ่านมา เนื่องด้วยความคิดเกี่ยวกับความเป็นรัฐบุรุษถูกทำให้หมดความหมาย นโยบายต่างๆ มีไว้ส่งเสริมผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจของคนไม่กี่คนในนามของความก้าวหน้า ความเสแสร้งถูกยอมให้มาบ่อนทำลายปฏิบัติการของโครงสร้างทางสังคมและเศรษฐกิจ หากมิตรสหายจำเป็นต้องพยายามอย่างหนักจริงๆ เพื่อค้ำจุนมาตรฐานขั้นสูงของศาสนา เช่นนั้นจะต้องออกแรงหนักยิ่งกว่าเพียงไหนในโลกที่ให้รางวัลความไม่สุจริตใจ ให้กำลังใจการคอร์ปชั่น และปฏิบัติต่อความจริงเสมือนเป็นสินค้าที่เจรจาต่อรองได้ ความสับสนที่คุกคามรากฐานของสังคมนั้นกินลึก และทุกคนที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมบาไฮต้องมีความมุ่งมั่นอย่างไม่หวั่นไหว อย่าให้ร่องรอยของความเห็นแก่ประโยชน์ส่วนตัวแม้เพียงน้อยนิดมาบดบังวิจาร์ณญาณของตน ขอให้ผู้ประสานงานของสถาบันการอบรมบาไฮทุกแห่ง สมาชิกของทุกคณะกรรมการเผยแพร่ประจำพื้นที่ อนุกรและผู้ช่วยอนุกรทุกคน และสมาชิกทุกคนของทุกสถาบันบาไฮระดับท้องถิ่น ระดับภูมิภาคและระดับชาติ ไม่ว่าจะมาจากการเลือกตั้งหรือแต่งตั้ง เห็นความสำคัญของคำวิงวอนของท่านโชกิ เอฟเฟนดี ที่ให้ใช้หัวใจได้ตรงต่อนัยทั้งหลายของความซื่อตรงในศีลธรรมที่ท่านพรรณนาไว้อย่างชัดเจนดังกล่าว ขอให้การกระทำของพวกเขาเป็นเครื่องเตือนใจสำหรับมนุษยชาติที่เหนื่อยล้าและถูกรุมล้อม ให้ระลึกถึงชะตาชีวิตที่สูงส่งและความประเสริฐที่มีอยู่ในตน

(33) ที่เกี่ยวเนื่องกับความสำเร็จของวิสาหกิจบาไฮในปัจจุบันไม่น้อยไปกว่ากันคือ คำวิจารณ์ที่ตรงไปตรงมาของท่านศาสนิกบาลเกี่ยวกับชีวิตที่บริสุทธ์และมีธรรม ซึ่งแสดงนัยถึงความสำรวม ความบริสุทธิ์ การควบคุมตนเอง สมบัติผู้ดีและจิตใจสะอาด ท่านใช้ภาษาอย่างไม่คลุมเครือในการเรียกร้องมิตรสหายให้ดำเนินชีวิตที่ไม่แปดเปื้อน ความไร้สมบัติผู้ดี ความต่ำทราม มาตรฐานผิดๆ ทั้งหลาย ซึ่งเกณฑ์ศีลธรรมที่บกพร่องในตัวเองรับได้ และคอยหลอเลี้ยสิ่งเหล่านี้ให้คงอยู่ เราไม่จำเป็นต้องหาหลักฐานมาให้ท่านดูที่นี่เกี่ยวกับอิทธิพลของเกณฑ์ที่บกพร่องดังกล่าว ที่โน้มนำวามมนุษยชาติโดยรวม

ทั้งหมดอยู่ในเวลานี้ แม้แต่สถานที่ห่างไกลที่สุดทั้งหลายบนโลกก็ยังคงหลงใหลจนถูกชักจูงไป กระนั้นเรารู้สึกจำเป็นที่จะต้องกล่าวถึงบางประเด็นที่สัมพันธ์กันอย่างเจาะจงกับเนื้อเรื่องของความบริสุทธิ์ที่ร้ายจริงๆ คือพลังอำนาจต่างๆ ที่มีอิทธิพลต่อหัวใจและจิตใจของผู้เยาว์วัย ซึ่งเป็นวัยที่ท่านศาสนิกบาลวิงวอนอย่างสุดใจ คำเคี้ยวเข็ญให้ดำรงความบริสุทธิ์จะช่วยให้พวกเขาต้านทานอำนาจเหล่านี้ได้ในระดับที่จำกัด ที่จำเป็นต้องเข้าใจในแง่ก็คือ จิตใจของผู้เยาว์วัยได้รับผลกระทบขนาดไหนจากสิ่งต่างๆ ที่พ่อแม่เลือกให้แก่ชีวิตของพวกเขา หากสิ่งที่เลือกให้เหล่านี้ไม่ว่าจะโดยไม่เจตนาหรือไร้เดียงสาเพียงไร ได้ยอมรับกิเลสทั้งหลายของโลก นั่นคือ การชมเชยอำนาจ การบูชาตำแหน่งฐานะ ความรักความหรรษา การยึดติดกับงานอดิเรกที่เหลวไหล การสรรเสริญความรุนแรง และความหมกมุ่นอยู่กับการสนองความอยากของตนเอง เป็นเรื่องที่ต้องตระหนักว่า ความโดดเดี่ยวและสิ้นหวังที่คนมากมายทนทุกข์อยู่ คือผลผลิตของสิ่งแวดล้อมที่ถูกปกครองด้วยวัตถุนิยมที่แทรกซอนอยู่ทั่ว และในเรื่องนี้มีตรสหายต้องเข้าใจผลพวงของคำแถลงของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชที่ว่า ระบบปัจจุบัน ต้อง ถูกม้วนเก็บและระบบใหม่จะกางออกมาแทน ทั่วโลกในปัจจุบันคนหนุ่มสาวอยู่ในหมู่ผู้สนับสนุนแผนงานและต่อสู้เพื่อศาสนาที่ไฟแรงที่สุด เราแน่ใจว่าจำนวนของคนหนุ่มสาวจะเพิ่มขึ้นทุกปี ขอให้พวกเขาทุกคนได้มารู้จักพระพรของชีวิตที่ประดับด้วยความบริสุทธิ์ และเรียนรู้ที่จะใช้พลังอำนาจที่ไหลผ่านมาทางช่องทางที่บริสุทธิ์ทั้งหลาย

(34) ถัดไปท่านศาสนิกบาลกล่าวถึงเรื่องของอคติ โดยกล่าวอย่างแจ่มแจ้งว่า การแบ่งแยกหรือแตกคอกันใดๆ ในหมู่ศาสนิกชนนั้น ผิดไปจากจุดประสงค์ หลักธรรมและอุดมคติของศาสนา ท่านกล่าวไว้ชัดเจนว่า มีตรสหายควรแสดง ความเป็นอิสระจากอคติโดยสมบูรณ์ในการปฏิบัติต่อประชาชนต่างเชื้อชาติ ต่างชนชั้น ต่างความเชื่อทางศาสนาหรือสีผิว ท่านอภิปรายต่อไปอย่างยาวเกี่ยวกับปัญหาของอคติทางเชื้อชาติเป็นการเฉพาะ ซึ่งการกีดกร่อนของอคตินี้ ท่านระบุไว้ว่า ได้ กัดเข้าไปถึงใยและโคมติโครงสร้างสังคมของอเมริกา และท่านยืนยันในเวลานั้นว่า อคตินี้ ควรได้รับการพิจารณาว่า เป็นประเด็นที่สำคัญและทำลายที่สุดที่ชุมชนบาไฮเผชิญอยู่ในระยะปัจจุบันของวิวัฒนาการของตน ข้อเท็จจริงที่ยังคงอยู่ซึ่งไม่ขึ้นกับจุดแข็งหรือจุดอ่อนของมาตรการต่างๆ ที่ชาติอเมริกาและชุมชนบาไฮอเมริกาที่มีวิวัฒนาการอยู่ในชาตินี้ นำมาใช้จัดการกับเรื่องที่ทำลายเฉพาะนี้ นั่นก็คือ อคติทุกชนิด ทางเชื้อชาติ ชนชั้น ชาติพันธุ์ เพศ ความเชื่อทางศาสนา ยังคงกุ่มมนุษย์ชาติไว้แน่น แม้จะเป็นความจริงที่ว่าในระดับของการอภิปรายต่อสาธารณชนได้มีความก้าวหน้าไปอย่างมากในด้านการแย้งคำแถลงที่ไม่ถูกต้องทั้งหลายที่ก่อให้เกิดอคติในรูปแบบใดก็ตาม แต่อคติก็ยังคงซึบซาบโครงสร้างสังคมและได้รับการปลูกฝังไว้ในจิตสำนึกของบุคคลอย่างเป็นระบบ เป็นเรื่องที่น่าจะชัดเจนสำหรับทุกคนว่า กระบวนการที่เริ่มต้นโดยแผนงานระดับโลกที่ติดต่อกันมาเป็นลำดับ พยายามใช้แนวทางและวิธีการต่างๆ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในทุกกลุ่มคน โดยไม่เลือกชนชั้นหรือภูมิหลังทางศาสนา ชาติพันธุ์หรือเชื้อชาติ เพศหรือสถานภาพทางสังคม ให้ลุกขึ้นมาส่งเสริมความก้าวหน้าของอารยธรรม เราขออธิษฐานว่าเมื่อกระบวนการนี้เผยโฉมออกมาอย่างต่อเนื่อง ด้วยศักยภาพที่มีอยู่กระบวนการนี้จะสามารถทำให้เครื่องมือทุกอย่างของมนุษยชาติที่คิดค้นขึ้นมาในช่วงเวลาอันยาวนานของวัยเด็กของตน เพื่อให้คนกลุ่มหนึ่งกดขี่คนอีกกลุ่มหนึ่ง กลายเป็นสิ่งที่ใช้การไม่ได้

(35) แนนอนว่ากระบวนการให้การศึกษาที่สัมพันธ์กับสถาบันการศึกษา กำลังช่วยบ่มเพาะบรรยากาศที่มีคุณธรรมที่ท่านศาสนิกบาลกล่าวไว้ใน การมาถึงของความยุติธรรมสวรรค์ พร้อมกับอีกหลายอย่างที่กล่าวไว้ในธรรมลิขิตที่ต้องเป็นลักษณะเด่นของชีวิตชุมชนบาไฮ ซึ่งจะขอกกล่าวเพียงไม่กี่อย่างนั่นคือ จิตวิญญาณแห่งความสามัคคีที่ต้องทำให้มิตรสหายมีชีวิตชีวา สายใยแห่งความรักที่ต้องผูกมิตรสหายไว้ ความมั่นคงในพระปฏิญญาที่ต้องค้ำจุนมิตรสหาย ความวางใจและเชื่อใจในอานุภาพของความช่วยเหลือจากสวรรค์ ที่ควรสังเกตเป็นพิเศษคือ คุณลักษณะสำคัญทั้งหลายดังกล่าวถูกพัฒนาขึ้นมาในบริบทของการเพิ่มขีดความสามารถสำหรับการรับใช้ ในสภาพแวดล้อมที่หัดให้ทำอะไรอย่างเป็นระบบ ในการส่งเสริมสภาพแวดล้อมดังกล่าว อนุกรและผู้ช่วยอนุกรทั้งหลายจำเป็นต้องมองเห็นความสำคัญของหลักความประพฤติขั้นมูลฐานสองข้อที่คล้องอยู่ด้วยกัน : ในด้านหนึ่งมาตรฐานระดับสูงของการปฏิบัติตนที่การเปิดเผยพระธรรมของพระบาฮาอุลลาห์พร่ำสอนไว้ จะยอมให้หย่อนหรือลดลงมาไม่ได้ และทุกคนต้องหมายตาไปที่มาตรฐานระดับที่สูงส่ง ในอีกด้านหนึ่งต้องยอมรับว่า ในฐานะที่เป็นมนุษย์เราอยู่ห่างไกลจากความสมบูรณ์เลิศ ความคาดหวังที่มีต่อทุกคนคือให้พยายามอย่างจริงจังเป็นประจำทุกวัน และหลีกเลี่ยงการถือเอาเองว่าสิ่งที่ตนทำนั้นดีแล้ว

* * *

(36) นอกจากคุณธรรมที่จำเป็นสำหรับการดำเนินชีวิตบาไฮที่วิสุทธ์แล้ว ยังมีนิสัยในการคิดที่จะส่งผลกระทบต่อความเจริญของแผนงานระดับโลก และการพัฒนานิสัยในการคิดต้องได้รับการส่งเสริมในระดับของวัฒนธรรม เช่นกันมีแนวโน้มต่างๆ ที่จำเป็นต้องค่อยๆ ยับยั้ง แนวโน้มเหล่านี้หลายอย่างถูกตอกย้ำโดยแนวทางต่างๆ ที่ดาษดื่นอยู่ในสังคมในวงกว้าง ซึ่งเข้ามาในกิจกรรมของบาไฮอย่างใหม่ว่าจะไม่มีเหตุผลเอาเลย ระดับความสำคัญของสิ่งที่ทำลายที่มิตรสหายเผชิญอยู่ชี้ว่าเราจะไม่ตระหนัก มิตรสหายถูกเรียกให้เข้ามามีส่วนร่วมกับความเปิ่นไป ในสังคมมากขึ้น ซึ่งจะทำให้ได้รับประโยชน์จากแผนการด้านการศึกษาต่างๆ ได้เป็นเลิศในการค้าและวิชาชีพ ได้เรียนรู้ที่จะใช้เครื่องมือทางสังคมต่างๆ ได้ดี และมีความขยันหมั่นเพียรในความก้าวหน้าทางศิลปะและวิทยาศาสตร์สาขาต่างๆ ในสังคมในเวลาเดียวกันพวกเขาก็ไม่ควรลืมมองจุดหมายของศาสนาที่จะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของสังคม โดยการหล่อหลอมสถาบันและกระบวนการต่างๆ ในสังคมเสียใหม่ในระดับที่ไม่เคยมีมาก่อน เพื่อจุดหมายนี้พวกเขาต้องคอยเกาะติดจุดอ่อนในวิธีคิดและวิธีทำต่างๆ ที่ใช้กันอยู่ทั่วไปในปัจจุบัน โดยไม่คิดว่าตัวเองเหนือกว่าแม่แต่น้อย ไม่มีท่าทีลับลมคมในหรือทำตัวห่างเหิน ไม่แสดงความคิดเห็นที่ไม่ดีต่อสังคมโดยไม่จำเป็น ซึ่งมีบางประเด็นที่เกี่ยวข้องกันที่เราอยากกล่าวถึงอย่างเจาะจง

(37) เป็นที่น่าชื่นใจที่ได้สังเกตเห็นว่า มิตรสหายกำลังทำการศึกษาจดหมายต่างๆ จากสภายุติธรรมแห่งสากลที่สัมพันธ์กับแผนงานด้วยความละเอียดรอบคอบ การอภิปรายที่เกิดขึ้นในขณะที่พวกเขาพยายามที่จะนำการชี้แนะที่ได้รับมาปฏิบัติ และเรียนรู้จากประสบการณ์ อยู่ในระดับที่น่าประทับใจ อย่างไรก็ตามเราอดสังเกตไม่ได้ว่า ผลสำเร็จมักจะยังยืนยันกว่าในภูมิภาคที่มิตรสหายพยายามทำความเข้าใจภาพรวมทั้งหมดของวิสัยทัศน์ ที่ถ่ายทอดมาในจดหมายเหล่านี้ของสภายุติธรรมสากล ขณะที่ความยุ่งยากมักเกิดขึ้นเมื่อนำบางวลีหรือบางประโยคมาพินิจแยกจากบริบท สถาบันและหน่วยงานทั้งหลายของศาสนาควรช่วยศาสนิกชนให้วิเคราะห์แต่ไม่ใช่ลดทอน ให้ได้ตรงความหมายแต่ไม่ใช่

วนเวียนอยู่กับบางคำ ให้อธิบายเรื่องใดควรทำเป็นพิเศษแต่ไม่ใช่ให้แยกออกเป็นเรื่องๆ เราตระหนักว่านี่ไม่ใช่งานเล็กๆ สิ่งคมมักพุดกันโดยใช้คำขวัญ เราความสนใจมากขึ้นเรื่อยๆ เราหวังว่า การใช้ความคิดที่ซับซ้อนและครบถ้วนในการทำความเข้าใจเรื่องต่างๆ ที่มีตรสหายกำลังหัดให้เป็นนิสัยในกลุ่มศึกษาจะขยายไปสู่วงกิจกรรมต่างๆ

(38) ที่สัมพันธ์กันอย่างใกล้ชิดกับนิสัยของการลดทอนเนื้อเรื่องทั้งหมดลงมาเป็นหนึ่งหรือสองวลีที่โดนใจ คือแนวโน้มการมองแยกขั้วให้เห็นเป็นสองสิ่งที่ตรงกันข้าม ซึ่งความจริงแล้วไม่มีสิ่งที่ตรงกันข้ามกันดังกล่าว เป็นเรื่องสำคัญที่ความคิดย่อยๆ ที่โยงเข้าด้วยกันเป็นความคิดใหญ่ ไม่ถูกทำให้เป็นสิ่งที่ตรงกันข้าม ในจดหมายฉบับหนึ่งที่เขียนในนามของท่านโชกิ เอฟเฟนดี ท่านเตือนไว้ว่า เราต้องมองคำสอนทั้งหลายเป็นภาพรวมใหญ่ที่สมดุล และต้องไม่ค้นหาความตรงกันข้ามของสองคำกล่าวที่มีน้ำหนักแต่มีความหมายต่างกัน ระหว่างกลางมีการเชื่อมโยงที่ประสานสองคำกล่าวนั้นเข้าด้วยกัน เราได้กำลังใจเพียงไรที่ได้สังเกตเห็นว่า ความเข้าใจผิดมากมายในอดีตค่อยๆ หายไป เมื่อข้อกำหนดทั้งหลายในแผนงานเป็นที่เข้าใจดีขึ้น การขยายตัวและการสร้างความเป็นปึกแผ่น การกระทำของบุคคลและการรณรงค์ร่วมกัน การขัดเกลาอุปนิสัยใจคอภายในและการอุทิศต่อการรับใช้โดยไม่คิดถึงตัวเอง ความสัมพันธ์ที่กลมเกลียวกันระหว่างสิ่งเหล่านี้ในชีวิตของบาไฮเป็นที่ยอมรับแล้ว เรายินดีพอกันที่รู้ว่ามีตรสหายคอยระวังไม่ให้มีการมองแยกขั้วแบบใหม่ๆ แทรกซ้อนเข้ามาในความคิด มีตรสหายตระหนักดีว่า องค์ประกอบหลากหลายของแผนงานอย่างเข้มข้นเพื่อการเจริญเติบโตนั้นเสริมกันและกัน ชุมชนของเรากำลังหลีกเลี่ยงแนวโน้มของการมองกิจกรรมต่างๆ และหน่วยงานทั้งหลายที่คอยสนับสนุนว่าแข่งขัน ซึ่งเป็นแนวโน้มที่เห็นได้บ่อยในสังคมวงกว้าง

(39) สุดท้ายนี้ความก้าวหน้าทางวัฒนธรรมอย่างมีนัยสำคัญนั้นดูได้จากขีดความสามารถที่เพิ่มขึ้นในการคิดเป็นลักษณะของกระบวนการ ซึ่งเราติดตามดูเรื่องนี้มาตลอดด้วยความสนใจเป็นพิเศษ ตั้งแต่เริ่มต้นศาสนิกชนทั้งหลายถูกขอให้นึกถึงกระบวนการกว้างๆ อยู่เสมอ ซึ่งเป็นกระบวนการที่นิยามงานของตน เรื่องนี้เห็นได้ชัดเมื่อนำจดหมายฉบับแรกๆ ของท่านศาสนิกบาลมาอ่านอย่างรอบคอบ ซึ่งจดหมายเหล่านั้นมีความสัมพันธ์กับแผนงานแห่งชาติของศาสนาแผนแรกๆ อย่างไรก็ตามในโลกที่มุ่งความสนใจมาที่การส่งเสริมงานเฉพาะกิจ หรืออย่างดีที่สุดก็งานที่เป็นโครงการ เพราะพอใจกับความคาดหวังและความตื่นเต้นที่เกิดขึ้นในงานหรือโครงการนั้นๆ การจะคำนวณความอุทิศตนให้อยู่ในระดับที่จำเป็นสำหรับการทำงานระยะยาว ต้องอาศัยความพยายามอย่างมาก การขยายตัวและการสร้างความเป็นปึกแผ่นของชุมชนบาไฮอาศัยกระบวนการต่างๆ ที่มีปฏิสัมพันธ์กัน ซึ่งแต่ละกระบวนการก็มีส่วนหนุนการเคลื่อนไหวของมนุษยชาติไปตามวิสัยทัศน์ของพระบาฮาอูลลาห์เกี่ยวกับระบบโลกใหม่ วิถีของการกระทำที่สัมพันธ์กับกระบวนการหนึ่ง อาจเปิดช่องให้มีการจัดงานเฉพาะกิจเป็นครั้งคราว และบางครั้งกิจกรรมต่างๆ พัฒนาขึ้นมาเป็นโครงการที่มีจุดเริ่มต้นและจุดสิ้นสุดที่ชัดเจน อย่างไรก็ตามหากเรางานเฉพาะกิจมาแทรกการเจริญเติบโตตามธรรมชาติของกระบวนการ งานเฉพาะกิจเหล่านั้นจะทำให้วิวัฒนาการของกระบวนการติดขัด หากโครงการที่ดำเนินอยู่ในกลุ่มชุมชนไม่ถูกจัดให้เป็นรองต่อเรื่องที่จำเป็นอย่างชัดเจนสำหรับกระบวนการที่กำลังเจริญเติบโต โครงการนั้นจะมีประโยชน์น้อย

(40) การทำความเข้าใจธรรมชาติของกระบวนการต่างๆ ที่มีปฏิสัมพันธ์กัน ซึ่งโดยทั้งหมดนั้นก่อให้เกิดการขยายตัวและการสร้างความเป็นปึกแผ่น เป็นเรื่องสำคัญต่อการดำเนินแผนงานให้เป็นผลสำเร็จ ในความพยายามของท่านที่จะเข้าใจเรื่องนี้ให้กระจ่างขึ้น ท่านและอนุกรของท่านควรระลึกถึงแนวความคิดที่เป็นรากฐานของวิสาหกิจระดับโลกในปัจจุบัน และที่จริงแล้วเป็นหัวใจของทุกระยะของแผนงานสวรรค์ กล่าวคือ ความก้าวหน้าจะสำเร็จได้โดยพัฒนาการของสามองค์ประกอบนั้นคือ บุคคล สถาบันและชุมชน ตลอดประวัติศาสตร์ของมนุษย์ ปฏิสัมพันธ์ระหว่างสามองค์ประกอบนี้เต็มไปด้วยความยุ่งยากทุกหัวเลี้ยว บุคคลร้องขออิสรภาพ สถาบันต้องการการยอมรับ และชุมชนอ้างว่าตนต้องมาก่อน ทุกสังคมได้นิยามความสัมพันธ์ที่ผูกสามองค์ประกอบนี้ไม่ในลักษณะใดก็ลักษณะหนึ่ง ซึ่งก่อให้เกิดช่วงเวลาที่มิเสถียรภาพสานอยู่กับความโกลาหล ปัจจุบันในยุคแห่งการเปลี่ยนแปลงนี้ เมื่อมนุษยชาติดิ้นรนที่จะบรรลุวิภาวะร่วมกัน ความสัมพันธ์ดังกล่าว ไม่เพียงแค่นั้น ความเข้าใจเกี่ยวกับบุคคล สถาบันทางสังคมและชุมชน ยังคงถูกเขย่าโดยวิกฤติการณ์มากมายจนนับไม่ได้ วิกฤติการณ์ของอำนาจหน้าที่ทั่วโลกเป็นหลักฐานที่เพียงพอ การใช้อำนาจหน้าที่ไปในทางไม่ชอบนั้นร้ายแรงและปลุกเร้าความสงสัยและความแค้นเคืองที่ซึมลึกอย่างยิ่งในปัจจุบัน จนโลกกำลังปกครองกันไม่ได้หนักขึ้นทุกที ซึ่งเป็นสถานการณ์ที่จะอันตรายยิ่งขึ้นหากสายสัมพันธ์ในชุมชนอ่อนแอลง

(41) สาวกทุกคนของพระบาฮาอุลลาห์รู้ดีว่า จุดประสงค์ของการเปิดเผยพระธรรมของพระองค์คือเพื่อจะให้กำเนิดโลกใหม่ ยังไม่ทันที่ เสียงร้องเรียกครั้งแรกจะออกมาจากริมฝีปากของพระองค์ สรรพโลกก็ถูกปฏิวัติ และทุกคนที่อยู่ในสวรรค์และทุกคนที่อยู่บนโลกถูกไหว่ไปถึงส่วนลึก บุคคล สถาบันและชุมชน ซึ่งเป็นสามตัวเอกในแผนงานสวรรค์ กำลังถูกจัดรูปร่างภายใต้อิทธิพลโดยตรงของการเปิดเผยพระธรรมของพระองค์ และความคิดใหม่เกี่ยวกับแต่ละตัวเอกนี้ที่เหมาะสมสำหรับมนุษยชาติที่บรรลุวิภาวะ กำลังชัดเจนขึ้น ความสัมพันธ์ที่ผูกทั้งสามเช่นกันกำลังเปลี่ยนไปจากเดิมมาก ซึ่งก่อให้เกิดพลังความสามารถในการสร้างอารยธรรมที่จะถูกปลดปล่อยออกมาเมื่อปฏิบัติตามโองการของพระองค์ ในขั้นมูลฐานความสัมพันธ์เหล่านี้เป็นลักษณะของการร่วมมือและตอบแทนกัน ซึ่งเป็นการแสดงปรากฏของการเชื่อมโยงกันและกันที่ปกครองจักรวาล ดังนี้เองที่บุคคลด้วยไม่คำนึงถึง ประโยชน์ส่วนตัวและความได้เปรียบที่เห็นแก่ตัว จะเริ่มเข้าใจและมองตนเองในฐานะที่เป็น หนึ่งในบรรดาคนรับใช้ของพระเจ้า เป็นเจ้า พระผู้ทรงครอบครองทุกสรรพสิ่ง ซึ่งความปรารถนาเพียงอย่างเดียวของตนคือการดำเนินตามกฎทั้งหลายของพระองค์ ดังนี้เองที่มิตรสหายจะเริ่มเข้าใจและยอมรับว่า ความคิดที่เหลือหลาย ความตั้งใจดีและความพยายามที่เหลือล้น จะมีประโยชน์น้อยเมื่อไม่ได้ไหลไปตามช่องทางที่เหมาะสม อิสรภาพที่ไม่ถูกควบคุมของบุคคลควรถ่วงดุลด้วยการปรึกษาหารือกันและความเสียสละให้กันและกัน และ วิญญาณของการริเริ่มและวิสาหกิจควรได้พลังเสริมด้วยความตระหนักที่ลึกซึ้งขึ้นในความจำเป็นอันยิ่งยวด ที่จะต้องมีการกระทำที่ประสานกันและการอุทิศตนให้มากขึ้นต่อความผาสุกของส่วนรวม และดังนี้เองที่ทุกคนจะเริ่มเข้าใจและมองเห็นได้ไม่ยากว่า กิจกรรมใดที่บุคคลสามารถใช้ความริเริ่มของตนได้ดีที่สุด และกิจกรรมใดเป็นความรับผิดชอบของสถาบันโดยลำพัง มิตรสหายจะปฏิบัติตามคำสั่งการของสถาบันของตนด้วยหัวใจและวิญญาณ เพื่อว่าตามที่พระอับดุลบาฮาอธิบายไว้ สิ่งต่างๆ จะเป็นระเบียบอย่างเหมาะสมและจัดแจงอย่างดี แน่ใจว่านี่ไม่ใช่การเชื่อฟังอย่างตาบอด แต่เป็นการ

เชื้อเพลิงที่บ่งบอกถึงการกำเนิดขึ้นมาของมนุษย์เชื้อชาติหนึ่งที่มีวิวัฒนาการ และเข้าใจในยี่ต่างๆ ของระบบที่กว้างไกลอย่างระบบโลกใหม่ของพระบาฮาฮูลลาห์

(42) และในหมู่ศาสนิกชนที่มีไฟดังกล่าว บรรดาผู้ที่ถูกเรียกตัวให้รับใช้ในสถาบันต่างๆ ของระบบที่ยิ่งใหญ่นี้ จะเข้าใจถ้อยคำของท่านศาสนิกบาลได้เป็นอย่างดีว่า หน้าที่ของพวกเขาไม่ใช่เป็นการแต่เป็นการศึกษาหรือ และมีใช้ศึกษาหรือเฉพาะพวกเขาเองเท่านั้น แต่ศึกษาให้มากที่สุดเท่าที่เป็นไปได้กับมิตรสหายที่พวกเขาเป็นตัวแทนอยู่ พวกเขาไม่ควรสำคัญตัวเองว่าเป็นเครื่องประดับชั้นเยี่ยมบนร่างกายของศาสนา มีคุณค่าและความสามารถเหนือกว่าผู้อื่นอยู่ในตัว เป็นผู้ส่งเสริมคำสอนและหลักการของศาสนาแต่เพียงผู้เดียว พวกเขาควรดำเนินงาน ด้วยความถ่อมตัวที่สุด และ พยายามด้วยความใจกว้าง ความสำนึกอย่างสูงในความยุติธรรมและหน้าที่ ความมีน้ำใสใจจริง ความเจียมตัว ความอุทิศตนต่อความผาสุกและประโยชน์ของมิตรสหาย ศาสนาและมนุษยชาติ เพื่อให้บรรดาผู้ที่พวกเขาได้รับใช้ไม่เพียงแต่มีความมั่นใจ สนับสนุนและนับถือพวกเขาอย่างจริงจังเท่านั้น แต่ยังยกย่องและรักใคร่พวกเขาอย่างแท้จริงด้วย ภายในบรรยากาศที่สร้างขึ้นมดังกล่าว สถาบันทั้งหลายที่ได้รับการประสาทด้วยอำนาจหน้าที่ จะมองตนเองว่าเป็นเครื่องมือสำหรับการหล่อเลี้ยงศักยภาพของมนุษย์ และรับประกันการพัฒนาศักยภาพนั้นไปตามเส้นทางที่มีผลผลิตและน่าสรรเสริญ

(43) เมื่อประกอบด้วยบุคคลและสถาบันดังกล่าว ชุมชนของพระนามอันยิ่งใหญ่ที่สุดจะกลายเป็นสมรภูมิแห่งจิตวิญญาณที่พลังความสามารถทั้งหลายทวีขึ้นมาเป็นการกระทำที่มีเอกภาพ ชุมชนเช่นนี้เองที่พระอับดุลบาฮาฮูลลิตไว้ว่า : เมื่อดวงวิญญาณใดก็ตามเติบโตขึ้นมาเป็นศาสนิกชนที่แท้จริง พวกเขาจะมีความสัมพันธ์ทางจิตวิญญาณ และจะแสดงเมตตาจิตที่ไม่ใช่ของโลกนี้ พวกเขาทุกคนจะตื่นเต้นดีใจด้วยสายลมแห่งความรักสวรรค์ และความสมัครสมานระหว่างพวกเขา ความเชื่อมโยงกันดังกล่าว จะคงอยู่นิรันดร์ด้วยเช่นกัน ดวงวิญญาณทั้งหลายที่ลืมหัดตาของตน ถอดข้อบกพร่องและปลดโซ่แห่งพันธนาการแห่งความเป็นมนุษย์ออกจากตนเอง จะสว่างด้วยความอำไพของความเป็นหนึ่งอย่างไม่ต้องสงสัย และจะบรรลุถึงความสมัครสมานที่แท้จริงในภพที่ไม่ตาย

(44) เมื่อดวงวิญญาณที่เปิดใจยอมรับศาสนาของพระผู้เป็นเจ้ามีจำนวนมากขึ้น และเข้าร่วมด้วยความเต็มใจกับบรรดาผู้ที่มีส่วนร่วมอยู่แล้วในวิสาหกิจระดับโลกที่กำลังดำเนินอยู่ พัฒนาการและกิจกรรมของบุคคล สถาบัน และชุมชน จะได้รับแรงผลักดันไปข้างหน้าอย่างมีพลังแน่นอน ในความสัมพันธ์ระหว่างสามตัวเอกนี้ที่สาวกทั้งหลายของพระบาฮาฮูลลาห์กำลังสาน ขอให้มนุษยชาติที่สับสนมองเห็นแบบแผนของการดำเนินชีวิตร่วมกันที่จะขับเคลื่อนตนไปสู่ชะตาอันสูงส่งที่ลิขิตไว้ นี่คือการอธิษฐานอย่างแรงกล้าของเราในพระสฤปศักดิ์สิทธิ์

สภายุติธรรมแห่งสากล